

الاستراتيجية الوطنية <mark>(المحدّثة)</mark> للنزاهة ومكافحة الفساد ۲۰۲۰۲۰



عية الاستباقية الاستباقية الاحترافية الابداع والتبير الأبداع والتميز الاحترافية الابداع والتميز الاستباقية الاحترافية الليلار

الاستقلالية السرية السرية الأستباقية الأستقلالية الاحترافية الإ

لايحاء والتميز الستباقية الاستقلالية الابداع والتميز السرية الاستقلالية

"إننا نعهد إليكم بإنشاء هيئة مستقلة تضطلع بالتنسيق مع الجهات المعنية بوضع وتنفيذ استراتيجية عامة لمكافحة الفساد والوقاية منه بشكل مؤسسي، وبما يكفل الكشف عن مواطن الفساد والتحري عن جميع القضايا المرتبطة به، بما فيها الفساد المالي والإداري والعمل على مباشرة التحقيقات اللازمة بخصوصه، وجمع الأدلة والمعلومات المرتبطة به"

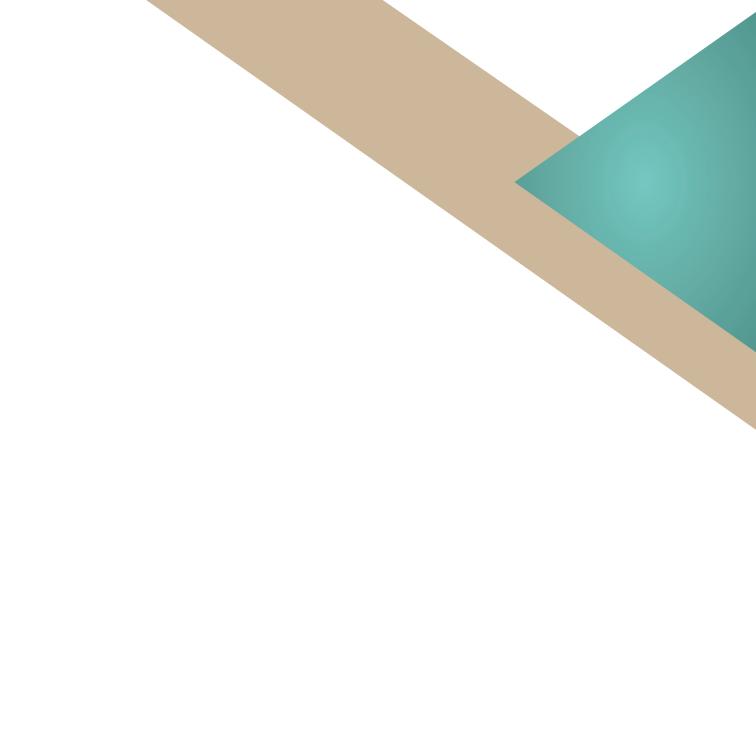
نص الرسالة الملكية السامية الموجهة إلى دولة رئيس الوزراء بتاريخ ٢٦ حزيران ٢٠٠٥



حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبداللّه الثاني ابن الحسين المعظم

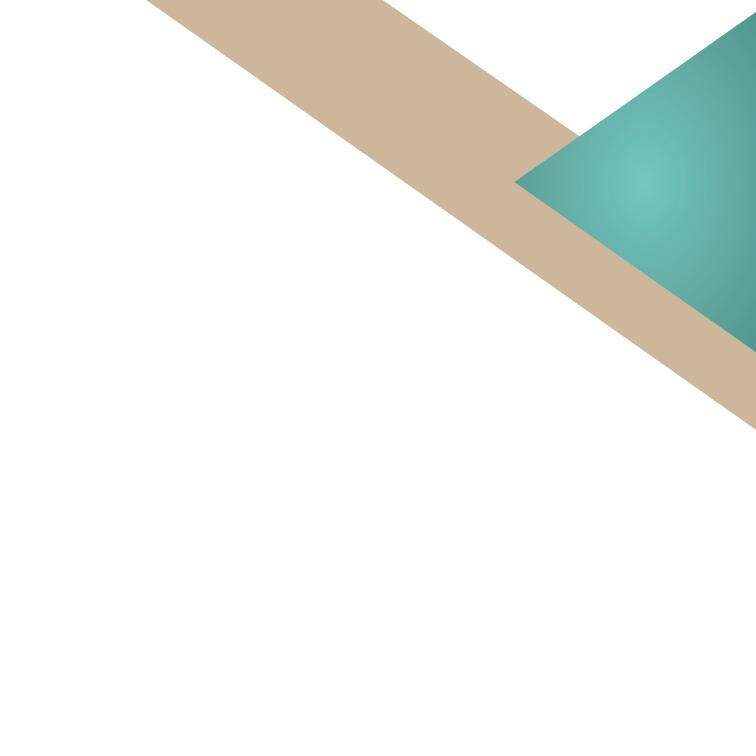


صاحب السمو الملكي الأمير الحسين بن عبداللّه الثاني ولي العهد المعظم



المحتويات

V	كلمة رئيس مجلس الهيئة
۸	المقدمة
9	الرؤية والرسالة
٩	القيم المؤسّسية
١٠	خريطة الاستراتيجية الوطنية المحدّثة (٢٠٢٠ – ٢٠٢٥)
11	المحاور والأهداف الاستراتيجية
11	المشاريع الاستراتيجية
٣٢	الشركاء الاستدات حدمت / الجمات الشريكة الرئيسية



كلمة رئيس مجلس الهيئة:

يأتي تحديث الاستراتيجية الوطنية للنزاهة ومكافحة الفساد ٢٠١٧ – ٢٠٢٥ بناءً على المستجدات والمتغيرات ومعطيات البيئة المحلية والدولية إضافةً إلى التقييم الدوري للمشاريع الاستراتيجية ومتطلبات التحسين المستمر في أداء الهيئة المؤسسي.

وتنفيذاً لتوجيهات جلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين حفظه الله، والتزامًا بالأولويات التي أقرتها الحكومة، فقد حرصت الهيئة على تبني نهج استراتيجي لتعزيز النّزاهة ومحاربة الفساد على المستوى الوطني، حيث راجعت الهيئة خلال الأشهر الماضية الاستراتيجية الوطنية للنزاهة ومكافحة الفساد ٢٠١٧ – ٢٠٢٠ لإطلاق الاستراتيجية المحدّثة للسنوات ٢٠٢٠- ٢٠٢٠ التي اشتملت على رؤية مستقبلية ورسالة وقيم مؤسّسية ومحاور تكرّس الدور الوطني والمسؤولية المشتركة في مكافحة الفساد، وتعزيز قدرات وكفاءة الهيئة للعمل بشكل منهجي على المستويين القطاعي والمؤسسي حفاظًا على المال العام، واسترداد الأموال المتحصّلة من أفعال الفساد.

وقد ركّزت الاستراتيجية المحدّثة - إلى جانب إنفاذ القانون - على الإجراءات الوقائية والاستباقية من خلال الأعمال والمشاريع النوعية في هذا المجال لما لها من أثر كبير في إحباط ممارسات الفساد قبل وقوعها، إضافة إلى ما تمّ تحقيقه في مجال التوعية المجتمعيّة ونشر ثقافة النّزاهة والشفافية والمشاركة لإيجاد بيئة تعمل وفق معايير النّزاهة الوطنية ووفق الممارسات الفُضلى من أجل تعزيز النّزاهة وإنفاذ القانون، والحد من فرص ارتكاب أفعال الفساد، وإرساء ثقافة مؤسسية ومجتمعية نابذة للفساد والمفسدين، إضافة إلى خلق مفاهيم جديدة في قاموس مؤشرات الأداء الاستراتيجي والمؤسسي.

ونظرًا لكون الاستراتيجية الوطنية «المحدّثة» ٢٠٢٠ - ٢٠٢٠ إطار عمل وطني يشترك في تنفيذه جميع الشركاء من القطاعين العام والخاص ومؤسّسات المجتمع المدني، فقد رسّخت الهيئة مفهوم الشراكة الحقيقية مع هذه القطاعات من خلال إشراكهم في إعدادها وبذلك تكون قد جذّرت دور الشراكة الفاعلة من خلال وضع مؤشرات خاصة بتقييم كفاءة الشركاء في تحقيق أهداف المشاريع الاستراتيجية.

د. مهند حجازي رئيس مجلس هيئة النّزاهة ومكافحة الفساد

المقدمة:

انطلاقًا من إيمان هيئة النزاهة ومكافحة الفساد بأهمية النهج الاستراتيجي ودوره الفاعل، تمّ تطوير الاستراتيجية الوطنية للنزاهة ومكافحة الفساد للأعوام (٢٠١٥-٢٠١٥) وتحديثها والذي جاء مبنيًّا على المستجدّات والمتغيرات ومعطيات البيئة المحلية والدولية وكذلك على متطلبات التحسين المستمر في أداء الهيئة المؤسّسي، إضافة إلى إعادة تقييم مشاريعها الاستراتيجية.

لقد انسجمت الاستراتيجية الوطنية «المحدّثة» للنزاهة ومكافحة الفساد (٢٠٢٠ - ٢٠٢٥) مع المرجعيات التالية:

- التوجيهات الملكية السامية.
- أولويات الحكومة في مجال مكافحة الفساد وتحسين سمعة الأردن إقليميًا ودوليًا.
 - · قانون النّزاهة ومكافحة الفساد رقم (١٣) لسنة ٢٠١٦ وتعديلاته.
- نظام التنظيم الإداري لهيئة النّزاهة ومكافحة الفساد رقم (١٣٢) لسنة ٢٠١٦ وتعديلاته.
 - · الممارسات العالمية الفُضلي في مجال مكافحة الفساد.

وقد تضمّنت الاستراتيجية الوطنية «المحدّثة» للنزاهة ومكافحة الفساد (٢٠٢٠-٢٠٢) ثلاثة محاور رئيسية هي:

- تعزيز النّزاهة والوقاية.
 - إنفاذ القانون.
- بناء القدرات المؤسسية.

وتبنت الهيئة النهج التشاركي في مراجعة الاستراتيجية المحدّثة، حيث أعدت من خلال إشراك المعنيين في تعزيز منظومة النّزاهة ومكافحة الفساد على المستوى الوطني من الإدارة العامة ومؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص.

واشتملت منهجية التخطيط الاستراتيجي المتبعة المراحل التالية:

- تشكيل فريق عمل فني من الهيئة لإعداد الاستراتيجية المحدثة.
- تحليل البيئتين الداخلية والخارجية للهيئة باستخدام أدوات التقييم الاستراتيجي وتحليل عناصر القوة والضعف في البيئة الداخلية والفرص والمخاطر في بيئة العمل الخارجية.

- مراجعة الرؤية المستقبلية والرسالة والقيم المؤسّسية وتحديثها.
- عقد ورش عمل لجميع المعنيين في تطوير الاستراتيجية الوطنية من أجل مراجعة نتائج التحليل وتطوير مسودة الاستراتيجية الوطنية للنزاهة ومكافحة الفساد المحدثة (٢٠٢٠–٢٠٢٥).
 - تحديد المحاور الرئيسية والأهداف الاستراتيجية لكل محور.
 - تحديد المشاريع اللازمة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية.
 - تحديد مؤشرات الأداء القياسية للمشاريع الاستراتيجية.
- عقد جلسات نقاشية تشاورية مع الشركاء المعنيين على المستوى الوطني شملت القطاع العام والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدنى والمؤسسات الإعلامية.
 - تطوير الخطط التشغيلية التفصيلية وتحديد الموارد اللازمة للتنفيذ بعد اعتماد الخطة الاستراتيجية.

رؤيتنا

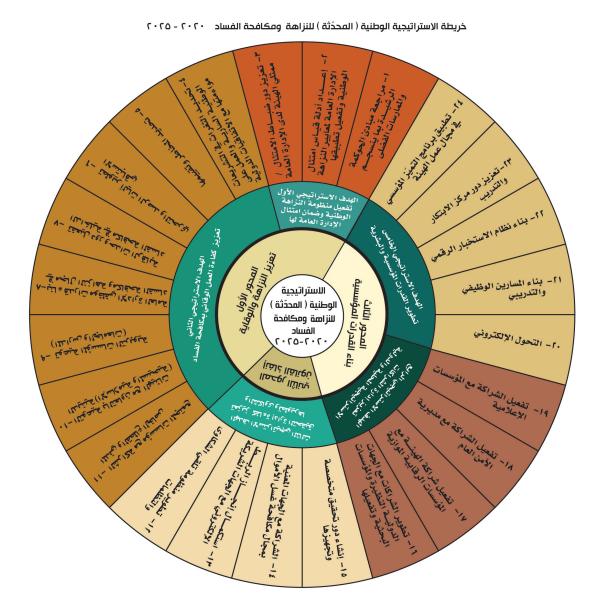
«بيئة وطنية نزيهة مناهضة للفساد»

رسالتنا

«ترسيخ منظومة النزاهة الوطنية وإنفاذ القانون والوقاية من الفساد والحد من آثاره على المستوى الوطني وفق الممارسات العالمية الفُضلى بما يؤسس لبيئة وطنية مناهضة للفساد».

قيمُنا المؤسّسية

- 1. **الاستقلالية:** نمارس العمل الوقائي والتحقيقي بحرية دون التأثر بأي ضغوطات.
- 7. **الاستباقية:** نتخذ الإجراءات الاحترازية والتحرى للوقاية أو منع ارتكاب أفعال الفساد.
 - ٣. الاحترافية: نمارس العمل الوقائي والتحقيقي بكفاءة عالية.
 - 3. **السرية:** نحافظ على سرية المعلومات والبيانات أثناء وبعد مجريات التحقيق.
 - ه. الإبداع والتميّز: نقوم بالتوظيف الأمثل لرأس المال البشرى لتحقيق التميّز في الأداء.



١٠ | الاستراتيجية الوطنية (المحدّثة) للنزاهة ومكافحة الفساد ٢٠٢٠-٢٠٠

المحاور الاستراتيجية:

- المحور الأول: تعزيز النّزاهة والوقاية.
 - المحور الثاني: إنفاذ القانون.
- المحور الثالث: بناء القدرات المؤسّسية.

الأهداف الاستراتيحية:

الهدف الاستراتيجي الأول: تفعيل منظومة النّزاهة الوطنية وضمان امتثال الإدارة العامة لها. الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز كفاءة العمل الوقائي بمكافحة الفساد.

الهدف الاستراتيجي الثالث: تعزيز كفاءة إدارة التحقيق والشكاوي وتطويرها.

الهدف الاستراتيجي الرابع: تعزيز إدارة الشراكات الاستراتيجية المحلية والدولية.

الهدف الاستراتيجي الخامس: تطوير القدرات المؤسّسية والبشرية.

المشاريع الاستراتيجية

رقم الصفحة	الموضوع	ت
١٤	تعزيز النّزاهة والوقاية	المحور الأول
١٤	تفعيل منظومة النّزاهة الوطنية وضمان امتثال الإدارة العامة لها	الهدف الاستراتيجي الأول
10	مراجعة مبادئ الحوكمة الرشيدة بما ينسجم والممارسات الفضلي.	مشروع رقم (۱)
10	إعداد أدلة قياس امتثال الإدارة العامة لمعايير النّزاهة الوطنية وتفعيل تطبيقها.	مشروع رقم (۲)
١٦	تعزيز دور ضباط الامتثال/ ممثلي الهيئة لدى الإدارة العامة.	مشروع رقم (۳)

رقم الصفحة	الموضوع	ت
1	تعزيز كفاءة العمل الوقائي بمكافحة الفساد	الهدف الاستراتيجي الثاني
١٨	تحديد الثغرات في التشريعات الوطنية السارية والعمل على مواءمتها مع الاتفاقيات الدولية.	مشروع رقم (٤)
١٨	تحديد المخاطر وتقييمها.	مشروع رقم (٥)
19	تطوير آليات الرصد والتحري الاستباقي.	مشروع رقم (٦)
19	تفعيل دور وحدات الرقابة الداخلية في مكافحة الفساد.	مشروع رقم (۷)
۲.	بناء قدرات موظفي الإدارة العامة في مجال النّزاهة ومكافحة الفساد.	مشروع رقم (۸)
۲٠	توعية المؤسّسات التربوية (المدارس والجامعات).	مشروع رقم (۹)
71	التوعية بالتعاون مع الهيئات الدينية (الإسلامية والمسيحية).	مشروع رقم (۱۰)
71	الشراكة مع مؤسّسات المجتمع المدني والقطاع الخاص.	مشروع رقم (۱۱)
77	إنفاذ القانون	المحور الثاني
77	تعزيز كفاءة إدارة التحقيق والشكاوى وتطويرها	الهدف الاستراتيجي الثالث
77"	تطوير منظومة تلقي الشكاوى والتظلمات.	مشروع رقم (۱۲)
77	استكمال إنجاز الربط الإلكتروني مع الجهات الشريكة.	مشروع رقم (۱۳)
37	الشراكة مع الجهات المعنية بمجال مكافحة غسل الأموال.	مشروع رقم (۱۶)
7 £	إنشاء دور تحقيق متخصصة وتجهيزها.	مشروع رقم (۱۵)

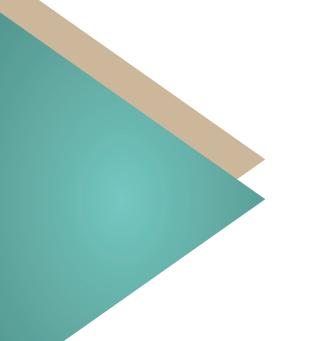
رقم الصفحة	الموضوع	ت
70	بناء القدرات المؤسسية	المحور الثالث
70	تعزيز إدارة الشراكات الاستراتيجية المحلية والدولية	الهدف الاستراتيجي الرابع
۲٦	تطوير الشراكات مع الجهات الدولية النظيرة والمؤسسات البحثية وتفعيلها.	مشروع رقم (۱٦)
۲٦	تفعيل شراكة الهيئة مع المؤسسات الرقابية الموازية.	مشروع رقم (۱۷)
۲۷	تفعيل الشراكة مع مديرية الأمن العام.	مشروع رقم (۱۸)
۲۷	تفعيل الشراكة مع المؤسسات الإعلامية.	مشروع رقم (۱۹)
۲۸	تطوير القدرات المؤسّسية والبشرية	الهدف الاستراتيجي الخامس
79	التحوّل الإلكتروني.	مشروع رقم (۲۰)
79	بناء المسارين الوظيفي والتدريبي.	مشروع رقم (۲۱)
٣٠	بناء نظام الاستخبار الرقمي.	مشروع رقم (۲۲)
۳۰	تعزيز دور مركز الابتكار والتدريب.	مشروع رقم (۲۳)
۳۱	تطبيق برنامج التميّز المؤسسي في مجال عمل الهيئة.	مشروع رقم (۲۶)

المحور الأول: محور تعزيز النزاهة والوقاية

الهدف الاستراتيجي الأول: تفعيل منظومة النّزاهة الوطنية وضمان امتثال الإدارة العامة لها

مؤشر ات الأداء الجوهرية (Core Performance Indicators (CPIs)

- نسبة امتثال الإدارة العامة لمعايير النزاهة الوطنية.
- عدد أدلة قياس الامتثال المنجزة على المستوى القطاعي/ المؤسسى.



المشروع رقم (١)	أهداف المشروع
مراجعة مبادئ الحوكمة الرشيدة بما ينسجم والممارسات الفضلى	 ا. تحدیث مبادئ الحوکمة الرشیدة المعتمدة ضمن معاییر النّزاهة الوطنیة وتطویرها بما ینسجم والممارسات الفضلی. ۲. تعزیز الشراکة مع کافة الجهات المعنیة محلیاً لتفعیل مبادئ الحوکمة الرشیدة.
المدة الزمنية للمشروع	سنة واحدة
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية النّزاهة والوقاية.
الشركاء الداخليون	مديرية التحقيق، مديرية التعاون الدولي، مديرية الموارد البشرية والخدمات.
الشركاء الخارجيون	إدارة تطوير الأداء المؤسسي والسياسات/ رئاسة الوزراء، معهد الإدارة العامة، الجهات الدولية والنظيرة.
المشروع رقم (٢)	أهداف المشروع
إعداد أدلة قياس امتثال الإدارة	١. توفير مرجعية للعاملين في الوظائف القيادية والإشرافية والتنفيذية تساعد في تطبيق

المشروع رقم (٢)	أهداف المشروع
إعداد أدلة قياس امتثال الإدارة العامة لمعايير النّزاهة الوطنية وتفعيل تطبيقها	 ١. توفير مرجعية للعاملين في الوظائف القيادية والإشرافية والتنفيذية تساعد في تطبيق معايير النزاهة الوطنية حسب القطاعات الحكومية المختلفة. ٢. وضع أدوات قياس لمستوى امتثال القطاعات الحكومية لمعايير النزاهة الوطنية.
المدة الزمنية للمشروع	٥ سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية النّزاهة والوقاية.
الشركاء الداخليون	مديرية الموارد البشرية والخدمات، الوحدة الفنية، مديرية التعاون الدولي.
الشركاء الخارجيون	كافة القطاعات المستهدفة، الجهات الدولية والنظيرة.

المشروع رقم (٣)	أهداف المشروع
تعزيز دور ضباط الامتثال / ممثلي الهيئة لدى الإدارة العامة	 التحقق من مدى التزام الإدارة العامة بمعايير النّزاهة الوطنية والتشريعات. متابعة التظلمات المقدمة للهيئة من قرارات الإدارة العامة. المساهمة في تعزيز عمليات الرصد والدور الوقائي لعمل الهيئة.
المدة الزمنية للمشروع	ه سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	وحدة ضبّاط الامتثال.
الشركاء الداخليون	مديرية النّزاهة والوقاية، مديرية الموارد البشرية والخدمات.
الشركاء الخارجيون	الإدارة العامة المعنية (المتواجد فيها ضباط الامتثال).

المحور الأول: محور تعزيز النّزاهة والوقاية

الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز كفاءة العمل الوقائى بمكافحة الفساد

مؤشرات الأداء الجوهرية (CPIs) مؤشرات الأداء الجوهرية

- نسبة شبهات الفساد التي تم رصدها ومنعها قبل وقوعها من القضايا المحالة لغايات التحقيق وقبل احالتها للادعاء العام.
 - عدد التشريعات التي تم تحليلها وتحديد مخاطر الفساد فيها.

المشروع رقم (٤)	أهداف المشروع
تحديد الثغرات في التشريعات الوطنية السارية والعمل على مواءمتها مع الاتفاقيات الدولية	 دراسة التشريعات الوطنية وتحديد الثغرات التي يمكن أن تؤدي إلى الفساد ووضع التعديلات والتوصيات اللازمة ودراسة التشريعات الفُضلى المطبقة لدى الجهات النظيرة. تحديد مدى توافق التشريعات والسياسات الأردنية مع الاتفاقيات الدولية والمتطلبات اللازمة لتحقيقها وتقديم التوصيات والخطط التطويرية في هذا المجال.
المدة الزمنية للمشروع	٥ سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية الشؤون القانونية.
الشركاء الداخليون	مديرية النّزاهة والوقاية،مديرية التحقيق، الوحدات المتخصصة في الهيئة، مديرية التعاون الدولي،الوحدة الفنية.
الشركاء الخارجيون	ديوان التشريع والرأي، المنظمات الدولية، مؤسسات المجتمع المدني، اللجان القانونية لمجلسي الأعيان والنواب، النيابة العامة، وزارة العدل.
المشروع رقم (٥)	أهداف المشروع
تحديد المخاطر وتقييمها	 تحديد المخاطر المتعلقة بالفساد وتقييمها. تطوير الأدوات اللازمة لجمع المعلومات وتحليلها وتقييمها ووضع التوصيات اللازمة لمعالجتها أو احتوائها.
المدة الزمنية للمشروع	ه سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية النّزاهة والوقاية.
الشركاء الداخليون	مديرية التحقيق، وحدة ضباط الامتثال، الوحدة الفنية، وحدة شؤون الاستثمار، مديرية الدعم الرقمي، وحدة العمليات.
الشركاء الخارجيون	جهات الإدارة العامة كافة.

المشروع رقم (٦)	أهداف المشروع
تطوير آليات الرصد والتحري الاستباقي	 ا. بناء قدرات الهيئة الاستقصائية في مجالات مكافحة الفساد. ٢. تبادل الخبرات والمعلومات مع الجهات المعنية في مجال الرصد والتحري. ٣. الرصد الميداني لأفعال الفساد وعلى وجه الخصوص ممارسات الواسطة والرشوة. ٤. تطوير أدوات المتسوق الخفي لغايات الرصد. ٥. بناء قاعدة بيانات تعنى بجمع المعلومات المطلوبة لغايات الرصد والتحري.
المدة الزمنية للمشروع	٥ سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية النّزاهة والوقاية.
الشركاء الداخليون	وحدة العمليات، وحدة ضباط الامتثال، وحدة شؤون الاستثمار، مديرية الدعم الرقمي، مديرية التحقيق.
الشركاء الخارجيون	مديرية الأمن العام، وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة.
المشروع رقم (٧)	أهداف المشروع
تفعيل دور وحدات الرقابة الداخلية في مكافحة الفساد	 ١. تعزيز دور وحدات الرقابة الداخلية لضمان الامتثال الحكومي لمعايير النّزاهة الوطنية. ٢. تعزيز دور وحدات الرقابة الداخلية لتعزيز كفاءة الرصد والوقاية من الفساد.
المدة الزمنية للمشروع	٥ سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية النّزاهة والوقاية.
الشركاء الداخليون	وحدة الرقابة الداخلية، مديرية الموارد البشرية والخدمات.
الشركاء الخارجيون	كافة القطاعات المستهدفة.

المشروع رقم (٨)	أهداف المشروع
بناء قدرات موظفي الإدارة العامة في مجال النّزاهة ومكافحة الفساد	 ا. توعية المستويات القيادية والإشرافية والتنفيذية في جهات الإدارة العامة بآليات التطبيق والمتابعة التي يجب تنفيذها في مجال تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد. ٢. تعزيز وعي موظفي الإدارة العامة بهدف الامتثال لمعايير النزاهة الوطنية والوقاية من الفساد.
المدة الزمنية للمشروع	ه سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية النّزاهة والوقاية.
الشركاء الداخليون	وحدة الإعلام والاتصال والعلاقات العامة.
الشركاء الخارجيون	جميع المعاهد التدريبية التابعة لجهات الإدارة العامة، وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة.
المشروع رقم (٩)	أهداف المشروع
توعية المؤسسات التربوية (المدارس والجامعات)	 أ. خلق حالة وعي شاملة لدى طلاب المدارس والجامعات في كافة مراحل الدراسة وتأهيل جيل وطني قادر على التصدي لآفة الفساد. أ. إدماج مفاهيم النّزاهة ومكافحة الفساد في المواد والمساقات التعليمية لدى وزارة التربية والتعليم والكليات والجامعات. توعية أعضاء الهيئات التدريسية والإدارية في المدارس والجامعات بمنظومة النّزاهة الوطنية ومكافحة الفساد.
المدة الزمنية للمشروع	ه سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية النّزاهة والوقاية.
الشركاء الداخليون	وحدة الإعلام والاتصال والعلاقات العامة، مديرية التعاون الدولي، وحدة ضباط الامتثال، مديرية الدعم الرقمي.
الشركاء الخارجيون	وزارة التربية والتعليم، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، وزارة الشباب، مؤسسات المجتمع المدني، الجامعات الحكومية والخاصة، مجلس التعليم العالي، وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة.

المشروع رقم (۱۰)	أهداف المشروع
التوعية بالتعاون مع الهيئات الدينية (الإسلامية والمسيحية)	ادماج مفاهيم النزاهة ومكافحة الفساد من خلال الخطب والدروس الدينية والمواعظ بالتعاون مع علماء الدين الإسلامي ورجال الدين المسيحي والوعّاظ، وتعميم الفتاوى الشرعية المتعلقة بالممارسات والسلوكيات المرتبطة بأفعال الفساد ونشرها.
المدة الزمنية للمشروع	٥ سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية النّزاهة والوقاية.
الشركاء الداخليون	وحدة الإعلام والاتصال والعلاقات العامة.
الشركاء الخارجيون	وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية، دائرة الإفتاء، المجلس الكنسي.
المشروع رقم (۱۱)	أهداف المشروع
الشراكة مع مؤسسات المجتمع	١. تفعيل الحوار وتبادل الخبرات مع القطاعات المستهدفة حول آثار الفساد على التنمية

المشروع رقم (۱۱)	أهداف المشروع
الشراكة مع مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص	 ا. تفعيل الحوار وتبادل الخبرات مع القطاعات المستهدفة حول آثار الفساد على التنمية المستدامة. ٢. تعزيز المساهمة وشراكة مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص في مجال النزاهة ومكافحة الفساد. ٣. تفعيل التعاون وحشد التأييد في مجال النزاهة ومكافحة الفساد.
المدة الزمنية للمشروع	ه سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية النَّزاهة والوقاية.
الشركاء الداخليون	وحدة الإعلام والاتصال والعلاقات العامة، مديرية التطوير المؤسسي، مديرية الدعم الرقمي.
الشركاء الخارجيون	مؤسسات المجتمع المدني الفاعلة، جمعية رجال الأعمال الأردنيين،النقابات المهنية، الاتحادات الرياضية، هيئة شباب كلنا الأردن، غرف الصناعة والتجارة، النقابات العمالية.

المحور الثانى: إنفاذ القانون

الهدف الاستراتيجي الثالث: تعزيز كفاءة إدارة التحقيق والشكاوى وتطويرها

مؤشرات الأداء الجوهرية (Core Performance Indicators (CPIs)

- نسبة توافق قرارات الادعاء العام مع نتائج التحقيق لدى الهيئة.
- نسبة الأموال المستردة و/ أو الموقوف هدرها من قيمة قضايا الفساد ذات الأثر المالي.



أهداف المشروع	المشروع رقم (۱۲)
 ا. تطوير كافة وسائل تلقي الشكاوى والإخبارات والتظلمات وفق أفضل الممارسات العالمية. ٢. تعزيز سرعة استجابة الهيئة لشكاوى المواطنين وتظلماتهم واتخاذ الإجراءات القانونية بشأنها بكفاءة عالية. ٣. تطوير آلية لتصنيف الشكاوى والتظلمات وفرزها. 	تطوير منظومة تلقي الشكاوى والتظلمات
سنة واحدة	المدة الزمنية للمشروع
مديرية التحقيق.	المديرية/ الوحدة المسؤولة
وحدة حماية الشهود والمبلغين، مديرية التطوير المؤسسي، مديرية الدعم الرقمي، وحدة ضباط الامتثال، مديرية النزاهة والوقاية، مديرية التعاون الدولي.	الشركاء الداخليون
رئاسة الوزراء، وزارة العدل، مديرية الأمن العام، الجهات الدولية والنظيرة.	الشركاء الخارجيون
أهداف المشروع	المشروع رقم (۱۳)

المشروع رقم (۱۳)	أهداف المشروع
استكمال إنجاز الربط الإلكتروني مع الجهات الشريكة	 ا. توفير البنية التحتية اللازمة لعملية الربط الإلكتروني لتسهيل التبادل المستمر للمعلومات بين الهيئة والمؤسسات المستهدفة أو الشريكة. ٢. تعزيز كفاءة عمليات التحقيق وضمان تكاملية المعلومات اللازمة.
المدة الزمنية للمشروع	۳ سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية الدعم الرقمي.
الشركاء الداخليون	جميع المديريات والوحدات التنظيمية في الهيئة.
الشركاء الخارجيون	وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة، المؤسسات الحكومية المزوِّدة للبيانات، الأجهزة الأمنية المعنية، الجهات الدولية والنظيرة، شركات تكنولوجيا المعلومات.

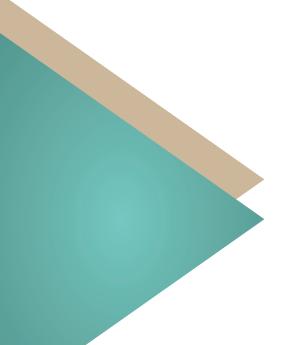
*,, *, 5	(, ,) **
أهداف المشروع	المشروع رقم (١٤)
 ا. تلبية كافة المتطلبات (التي تعتبر الهيئة إحدى الجهات المسؤولةعن التنفيذ و /أو إحدى الجهات الشريكة) الواردة ضمن الاستراتيجية الوطنية لمكافحة غسل الأموال. ٢. إدارة المتطلبات الدولية المتعلقة بمكافحة غسل الأموال بالتعاون مع الشركاء ومتابعة حسن تنفيذها. 	الشراكة مع الجهات المعنية بمجال مكافحة غسل الأموال
حتى نهاية ٢٠٢١ (مرتبط بالاستراتيجية الوطنية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب للأعوام ٢٠١٩-٢٠١١)	المدة الزمنية للمشروع
مديرية التحقيق.	المديرية/ الوحدة المسؤولة
مديرية النّزاهة والوقاية، مديرية الشؤون القانونية، وحدة العمليات، مديرية الدعم الرقمي، مديرية التعاون الدولي، مديرية الموارد البشرية والخدمات.	الشركاء الداخليون
القضاء العسكري، وزارة الداخلية، البنك المركزي الأردني، وحدة مكافحة غسل الأموال، دائرة الجمارك، دائرة ضريبة الدخل والمبيعات، مديرية الأمن العام، دائرة مراقبة الشركات، هيئة الأوراق المالية، النيابة العامة.	الشركاء الخارجيون
أهداف المشروع	المشروع رقم (١٥)
 ١. رفع كفاءة إجراءات التحقيق وجودة مخرجاتها. ٢. تعزيز سرية المعلومات وحماية الشهود والمبلغين والخبراء. ٣. توثيق عملية التحقيق لغايات المراجعة والتطوير، وحماية محققي الهيئة. 	انشاء دور تحقیق متخصصة وتجهیزها
سنتان	المدة الزمنية للمشروع
مديرية الموارد البشرية والخدمات.	المديرية/ الوحدة المسؤولة
مديرية التحقيق، مديرية التعاون الدولي، مديرية الشؤون المالية، وحدة العمليات، مديرية النّزاهة والوقاية.	الشركاء الداخليون
الجهات الدولية والنظيرة.	الشركاء الخارجيون

المحور الثالث: بناء القدرات المؤسّسية

الهدف الاستراتيجي الرابع: تعزيز إدارة الشراكات الاستراتيجية المحلية والدولية

مؤشرات الأداء الجوهرية (Core Performance Indicators (CPIs):

- نسبة اتفاقيات الشراكة المفعلة مع الشركاء الاستراتيجيين من اجمالي الاتفاقيات المبرمة.
 - القيمة المضافة المتحققة من مشاريع الشراكة مع الشركاء.



المشروع رقم (١٦)	أهداف المشروع
تطوير الشراكات مع الجهات الدولية النظيرة والمؤسّسات البحثية وتفعيلها	 ا. تأسيس شراكات مع المؤسسات الإقليمية والدولية النظيرة المعنية بمجال النزاهة ومكافحة الفساد. ٢. تبادل الخبرات وإعداد الدراسات والأبحاث ذات العلاقة بين الهيئة وشركائها الاستراتيجيين. ٣. تشكيل مظلة للتعاون مع الجهات الدولية والنظيرة لدعم المشاريع ذات الأولوية.
المدة الزمنية للمشروع	٥ سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية التعاون الدولي.
الشركاء الداخليون	مديرية الموارد البشرية والخدمات، مديرية الشؤون المالية.
الشركاء الخارجيون	رئاسة الوزراء، وزارة التخطيط والتعاون الدولي، وزارة الخارجية وشؤون المغتربين.
المشروع رقم (۱۷)	أهداف المشروع
تفعيل شراكة الهيئة مع المؤسسات الرقابية الموازية	 ١. تطوير مذكرات التفاهم والآليات اللازمة في مجال تعزيز منظومة النزاهة الوطنية ومكافحة الفساد. ٢. التعاون المتبادل لتطوير الأطر المؤسّسية للعمل المشترك وتفعيل الدور الرقابي في مكافحة الفساد.
المدة الزمنية للمشروع	ه سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية النّزاهة والوقاية.
	" m - c -
الشركاء الداخليون	وحدة ضباط الامتثال، مديرية الشؤون القانونية.

رسروح رحم (۱۰۰)	العارات المسروح
تفعيل الشراكة مع مديرية الأمن العام	 ا. تعزيز مجالات التعاون والشراكة بين الهيئة ومديرية الأمن العام. ٢. تعزيز تبادل المعلومات ونقل الخبرات الفنية في مجال التحقيق والاستخبار والعمل على تكاملها بين الجانبين. ٣. الاستفادة من الأدوات المتوفرة لدى مديرية الأمن العام في مجال حماية الشهود والمبلغين والخبراء. ٤. تطوير آليات فاعلة للتعامل مع المصادر السرية.
المدة الزمنية للمشروع	ه سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	وحدة العمليات.
الشركاء الداخليون	مديرية التحقيق، مديرية الدعم الرقمي، مديرية الموارد البشرية والخدمات، وحدة الإعلام والاتصال والعلاقات العامة، وحدة حماية الشهود والمبلغين.
الشركاء الخارجيون	مديرية الأمن العام.
المشروع رقم (۱۹)	أهداف المشروع
تفعيل الشراكة مع المؤسسات الإعلامية	 ١. توظيف جميع وسائل الإعلام المتاحة ومنصات التواصل الاجتماعي في التوعية ونقل رسالة الهيئة لتصل كافة أفراد المجتمع. ٢. إدماج رسائل الهيئة وأخبارها في المحتوى الإعلامي لوسائل الإعلام الشريكة لترسيخ القيم الإيجابية والتوعية بمكافحة الفساد. ٣. تصميم برامج ونشاطات وحملات توعوية هادفة وتنفيذها.
المدة الزمنية للمشروع	٥ سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	وحدة الإعلام والاتصال والعلاقات العامة.
الشركاء الداخليون	جميع الوحدات التنظيمية المعنية في الهيئة.
الشركاء الخارجيون	وسائل الإعلام المرئية والمسموعة والمقروءة، المنصات الإعلامية على وسائل التواصل الاجتماعي، مؤسسات المجتمع المدني، المؤسسات التعليمية والتربوية (المدارس والجامعات)، الهيئات

المشروع,قم (۱۸)

أهداف المشروع

المحور الثالث: بناء القدرات المؤسسية

الهدف الاستراتيجي الخامس: تطوير القدرات المؤسّسية والبشرية

مؤشرات الأداء الجوهرية (Core Performance Indicators (CPIs):

- نسبة تلبية متطلبات التميّز المؤسسي وفق معايير جائزة الملك عبدالله الثاني للتميّز.
 - عدد الدراسات/ البرامج/ المبادرات الابتكارية والتطويرية المنجزة.

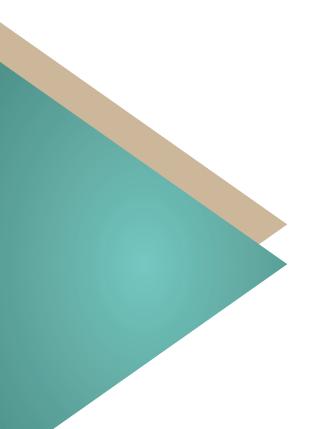
	أهداف المشروع
التحّول الإلكتروني	 ا. تطوير البنية التحتية الإلكترونية (الأجهزة، الأنظمة،التطبيقات وقواعد البيانات). ٢. بناء منظومة إلكترونية متكاملة ومترابطة تغطي جميع أعمال الهيئة وتدعم الربط الإلكتروني والتكامل مع أنظمة الشركاء.
المدة الزمنية للمشروع	٤ سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية الدعم الرقمي.
الشركاء الداخليون	جميع المديريات والوحدات التنظيمية في الهيئة.
الشركاء الخارجيون	وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة، وزارة التخطيط والتعاون الدولي، الجهات الدولية، شركات تكنولوجيا المعلومات.

أهداف المشروع	المشروع رقم (٢١)
 اعداد مسار وظيفي ومهني لجميع الوظائف في الهيئة مبني على الكفايات الوظيفية (المعارف والمهارات والمستويات والدرجات) لممارسة العمل باحترافية. ربط المسار الوظيفي بمسار تدريبي سنوي من خلال خطة تدريبية تلبي احتياجات الهيئة وأهدافها الاستراتيجية. 	بناء المسارين الوظيفي والتدريبي
سنة واحدة	المدة الزمنية للمشروع
مديرية الموارد البشرية والخدمات.	المديرية/ الوحدة المسؤولة
جميع المديريات والوحدات التنظيمية في الهيئة.	الشركاء الداخليون
جميع المعاهد التدريبية التابعة لجهات الإدارة العامة ومديرية الأمن العام.	الشركاء الخارجيون

المشروع رقم (۲۲)	أهداف المشروع
بناء نظام الاستخبار الرقمي	 ١. تطبيق أفضل الممارسات العالمية في مجال الاستخبارات الرقمية للكشف عن الثغرات ضمن الوسائل الإلكترونية الممكن استخدامها من قبل الفاسدين. ٢. توفير الدعم الاستخباري لغايات التحقيق الفني في الجرائم الواقعة باستخدام وسائل التكنولوجيا الحديثة والجرائم المالية الإلكترونية وجرائم الاتجار بالوثائق والمعلوماتالخ.
المدة الزمنية للمشروع	٣ سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية الدعم الرقمي.
الشركاء الداخليون	جميع المديريات والوحدات التنظيمية في الهيئة.
الشركاء الخارجيون	وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة، المؤسسات الحكومية المزّودة للبيانات والمعلومات، الجهات الدولية، شركات تكنولوجيا المعلومات، مديرية الأمن العام.
المشروع رقم (٢٣)	أهداف المشروع
تعزيز دور مركز الابتكار	١. تشجيع المبادرات الريادية المبتكرة القائمة على إدماج وسائل التكنولوجيا وغيرها من أجل
والتدريب	مكافحة الفساد والكشف والإبلاغ عنه، والوقاية منه والتحقيق فيه، والمساهمة في نشر ثقافة النزاهة الوطنية والقيم الإيجابية القائمة عليها وتعزيزها. 7. إدماج الشباب في السياسات الوطنية الرامية إلى القضاء على الفساد عبر تشجيعهم وتحفيزهم لتقديم مبادرات مبتكرة، باستخدام وسائل التواصل الحديثة. 7. تطوير قدرات الهيئة لتصبح جهة متخصصة محلياً وإقليمياً ودولياً بتسخير التقنيات الحديثة في التدريب وتبادل الخبرات في مجال النزاهة ومكافحة الفساد. 3. التدريب المتخصص في مجال النزاهة ومكافحة الفساد لرفع كفاءة وقدرات الموظفين في القطاعين العام والخاص والمهتمين من مؤسسات المجتمع المدنى محليًا وإقليميًا ودوليًا.
	مكافحة الفساد والكشف والإبلاغ عنه، والوقاية منه والتحقيق فيه، والمساهمة في نشر ثقافة النزاهة الوطنية والقيم الإيجابية القائمة عليها وتعزيزها. 7. إدماج الشباب في السياسات الوطنية الرامية إلى القضاء على الفساد عبر تشجيعهم وتحفيزهم لتقديم مبادرات مبتكرة، باستخدام وسائل التواصل الحديثة. 7. تطوير قدرات الهيئة لتصبح جهة متخصصة محلياً وإقليمياً ودولياً بتسخير التقنيات الحديثة في التدريب وتبادل الخبرات في مجال النزاهة ومكافحة الفساد. 3. التدريب المتخصص في مجال النزاهة ومكافحة الفساد لرفع كفاءة وقدرات الموظفين في
والتدريب	مكافحة الفساد والكشف والإبلاغ عنه، والوقاية منه والتحقيق فيه، والمساهمة في نشر ثقافة النزاهة الوطنية والقيم الإيجابية القائمة عليها وتعزيزها. 7. إدماج الشباب في السياسات الوطنية الرامية إلى القضاء على الفساد عبر تشجيعهم وتحفيزهم لتقديم مبادرات مبتكرة، باستخدام وسائل التواصل الحديثة. 7. تطوير قدرات الهيئة لتصبح جهة متخصصة محلياً وإقليمياً ودولياً بتسخير التقنيات الحديثة في التدريب وتبادل الخبرات في مجال النزاهة ومكافحة الفساد. 8. التدريب المتخصص في مجال النزاهة ومكافحة الفساد لرفع كفاءة وقدرات الموظفين في القطاعين العام والخاص والمهتمين من مؤسسات المجتمع المدني محلياً وإقليمياً ودولياً.
والتدريب المشروع الزمنية للمشروع	مكافحة الفساد والكشف والإبلاغ عنه، والوقاية منه والتحقيق فيه، والمساهمة في نشر ثقافة النزاهة الوطنية والقيم الإيجابية القائمة عليها وتعزيزها. 7. إدماج الشباب في السياسات الوطنية الرامية إلى القضاء على الفساد عبر تشجيعهم وتحفيزهم لتقديم مبادرات مبتكرة، باستخدام وسائل التواصل الحديثة. 7. تطوير قدرات الهيئة لتصبح جهة متخصصة محلياً وإقليمياً ودولياً بتسخير التقنيات الحديثة في التدريب وتبادل الخبرات في مجال النزاهة ومكافحة الفساد. 3. التدريب المتخصص في مجال النزاهة ومكافحة الفساد لرفع كفاءة وقدرات الموظفين في القطاعين العام والخاص والمهتمين من مؤسسات المجتمع المدني محلياً وإقليمياً ودولياً.

المشروع رقم (۲۶)	أهداف المشروع
تطبيق برنامج التميّز المؤسسي في مجال عمل الهيئة	 ١. بناء قدرات الهيئة في مجال التميّز ونشر ثقافته وتقييم الهيئة وفقاً لمعايير التميّز العالمية. ٢. تطبيق أفضل الممارسات العالمية في مجال النّزاهة ومكافحة الفساد والعمليات المساندة.
المدة الزمنية للمشروع	٥ سنوات
المديرية/ الوحدة المسؤولة	مديرية التطوير المؤسسي.
الشركاء الداخليون	جميع المديريات والوحدات التنظيمية في الهيئة.
الشركاء الخارجيون	إدارة تطوير الأداء المؤسسي والسياسات/رئاسة الوزراء، مركز جائزة الملك عبدالله الثاني للتميّز، معهد الإدارة العامة.

الجهات الشريكة الرئيسية في تنفيذ الاستراتيجية الوطنية (المحدّثة) للنزاهة ومكافحة الفساد ٢٠٢٠–٢٠٢٥



وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
 مشروع رقم (۱۰) التوعية بالتعاون مع الهيئات الدينية الإسلامية والمسيحية. مشروع رقم (۱۹) تفعيل الشراكة مع المؤسسات الإعلامية. 	 ا. تفعيل دور الأئمة والوعاظ (ذكور، اناث) وتوظيفهم لغايات نقل رسائل الهيئة المتعلقة بمعايير النزاهة الوطنية ونبذ الفساد من أجل بناء منظومة معايير أخلاقية دينية تنبذ الفساد وتعزز معايير النزاهة الوطنية.
	 عقد لقاءات مع مدراء الأوقاف والأئمة والوعاظ (ذكور، إناث) ورؤساء أقسام الوعظ والإرشاد في جميع مناطق المملكة من أجل نقل رسائل الهيئة إلى الخطباء والوعاظ جميعهم.
ر مند کند کار از	 ٣. تصميم رسائل دينية تنبذ الفساد وتعزز معايير النّزاهة الوطنية من خلال الأئمة والوعّاظ (ذكور، إناث) في المملكة وإدماج هذه الرسائل ضمن الرسائل المركزية لوزارة الأوقاف وبثها ضمن قنوات الاتصال التي تستخدمها الوزارة.

وزارة التربية والتعليم

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
	 الاستمرار بمتابعة المادة التوعوية للفئات المستهدفة (رياض الأطفال، الأساسي، الثانوي). وتوظيفها في كافة مستويات التعليم وتحديثها باستمرار، وقياس أثرها على سلوك الطلبة.
	 توظيف الإذاعات المدرسية لنقل رسائل الهيئة بشكل دوري ومستمر.
۱. مشروع رقم (۹) توعية المؤسسات	 ٣. توظيف التكنولوجيا والحسابات الإلكترونية الخاصة بوزارة التربية والتعليم لنقل رسائل الهيئة إلى الطلبة.
التربوية (المدارس والجامعات). ٢. مشروع رقم (١٩) تفعيل الشراكة مع المؤسسات الإعلامية.	3. نقل المعرفة المتعلقة برسائل الهيئة الى المشرفين التربويين والموظفين الإداريين والمعلمين لبناء المنظومة الأخلاقية لطلبة المدارس لخلق جيل ينبذ الفساد ويعزز معايير النزاهة الوطنية.
	 ه. توظيف التكنولوجيا بالتنسيق مع الجهات المعنية من خلال موقع الوزارة الإلكتروني لأعضاء الهيئة التدريسية والطلبة.
	 ٦. تطوير مبادرات بشكل مستمر تهدف إلى تعزيز القيم الإيجابية لدى المعلمين والطلبة كافة.
	٧. إدماج رسائل الهيئة ضمن الأنشطة المنهجية واللامنهجية.

مجلس التعليم العالي

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
١. مشروع رقم (٩) توعية المؤسسات	 توجيه الجامعات الأردنية (الحكومية والخاصة) إلى العمل على إعداد مساق علمي يتضمن معايير النّزاهة الوطنية ومكافحة الفساد وتدريسه للطلبة.
 مشروع رقم (٩) توعية المؤسسات التربوية (المدارس والجامعات). 	 تشجيع الباحثين على البحث (من خلال الأبحاث ورسائل الماجستير والدكتوراه) في مجال معايير النّزاهة الوطنية ومكافحة الفساد.

وزارة الشباب

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
۱. مشروع رقم (۹) توعية المؤسسات التربوية (المدارس والجامعات).	 استهداف الطلبة ضمن المراكز الشبابية ومعسكرات الشباب بالتعاون مع وزارة الشباب، وتوظيف المتميزين ضمن برنامج مثقفي أقران (كمدربين).
	 نقل رسائل الهيئة من خلال الموقع الالكتروني للوزارة بحيث يستهدف مراكز الشباب المنتشرة في جميع محافظات الملكة.
	٣. عقد حلقات توعوية (وجاهياً و/أو افتراضياً) لأعضاء المعسكرات الشبابية.
	 تأسيس معسكر شبابي خاص (بمعايير النّزاهة الوطنية ونبذ الفساد) لفئة الشباب بالتعاون مع الهيئة.
	 ه. إطلاق مسابقات على مستوى المملكة لتعزيز معايير النّزاهة الوطنية ومكافحة الفساد.

المؤسسات الإعلامية

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
 ١. مشروع رقم (١٩) تفعيل الشراكة مع المؤسسات الإعلامية. 	 التعاون مع الهيئة من قبل كافة وسائل الإعلام الشريكة (الحكومية والخاصة) لنشر الرسائل المركزية المتعلقة بمعايير النّزاهة الوطنية ومكافحة الفساد ونشر القيم الإيجابية من خلال مختلف وسائل الإعلام والتواصل بشكل مستمر ولجميع فئات المجتمع. التعاون مع الهيئة في تصميم الحملات الإعلامية لنبذ الفساد وتنفيذها بمختلف الأدوات المكنة (مسلسلات، إنفوجرافك،الخ).
	٣. تغطية أخبار الهيئة ونشاطاتها.
	 تزويد الهيئة بالوثائق اللازمة والمرتبطة بالأخبار المتعلقة بالفساد.

هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالي وضمان جودتها

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
 مشروع رقم (۱۷) تفعیل شراکة الهیئة مع المؤسسات الرقابیة الموازیة. 	 ا. تزوید الهیئة بالبیانات والمعلومات التي یتم رصدها حول شبهات الفساد خلال عملیة الرقابة على مدى التزام الجامعات بتطبیق التشریعات الناظمة لعملها.
	٢. تبادل الخبرات في مجال مكافحة الفساد والوقاية منه.

ديوان المحاسبة

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
 مشروع رقم (۱۷) تفعیل شراکة الهیئة مع المؤسسات الرقابیة الموازیة. 	 ١. تزويد الهيئة بكافة البيانات والملفات اللازمة لإجراء المقتضى القانوني بخصوص الملفات التحقيقية المنظورة لدى الهيئة.
	 تطوير آلية مشتركة لإبلاغ الهيئة بصورة عاجلة في حال اكتشاف أي شبهة فساد من قبل مندوبي الديوان في الميدان.
	 ٣. التدريب المشترك وتزويد الهيئة بالخبرات اللازمة
	 تشكيل اللجان المشتركة للتدقيق والتحقيق.

مديرية الأمن العام

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
 مشروع رقم (٦) تطوير آليات الرصد والتحري الاستباقي. 	 ١. متابعة إجراءات عملية الربط الإلكتروني، ومتطلبات التحديث المستمرة حول تبادل المعلومات بما ينسجم والتشريعات ذات العلاقة.
 مشروع رقم (۱۲) تطویر منظومة تلقي الشكاوی والتظلمات. 	 توظيف خبرات مديرية الأمن العام للعمل كملحقين في الهيئة في الوظائف الحرجة.
 ٣. مشروع رقم (١٣) استكمال إنجاز الربط الإلكتروني مع الجهات الشريكة. ٤. مشروع رقم (١٤) الشراكة مع الجهات 	 ٣. الاستفادة من الأدوات الإعلامية لمديرية الأمن العام في مجال النّزاهة ومكافحة الفساد.
المعنية بمجال مكافحة غسل الأموال. مشروع رقم (۱۸) تفعيل الشراكة مع	 توظیف إمكانیات مدیریة الأمن العام لحمایة الشهود والمبلغین والمخبرین والخبراء بقضایا الفساد.
مديرية الأمن العام. 7. مشروع رقم (٢١) بناء المسارين الوظيفي	 هداد الدراسات المشتركة بين الهيئة ومديرية الأمن العام بما يخدم أهداف الهيئة.
والتدريبي. ٧. مشروع رقم (٢٢) بناء نظام الاستخبار الرقمي.	 ٦. التدريب على المواضيع التي تتمتع مديرية الأمن العام بخبرة طويلة فيها.

وزارة الصناعة والتجارة والتموين /إدارة التأمين

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
 مشروع رقم (۱۷) تفعیل شراکة الهیئة مع المؤسسات الرقابیة الموازیة. 	 ١. تزويد الهيئة بالبيانات والمعلومات التي يتم رصدها حول شبهات الفساد وفق آلية تحدد بالشراكة بين الطرفين.
	 تزويد الهيئة بكافة البيانات والملفات اللازمة لإجراء المقتضى القانوني بخصوص الملفات التحقيقية المنظورة لدى الهيئة.
	 ٣. التدريب وتزويد الهيئة بالخبرات اللازمة، وتدريب موظفي إدارة التأمين حول كيفية كشف شبهات الفساد وخاصة في مجال التحقيق المالي.
	 نشر معايير النزاهة الوطنية بين الموظفين والجهات الخاضعة لرقابتها وضمان حسن تطبيقها.
	٥. تشكيل اللجان المشتركة للتدقيق والتحقيق.

مؤسسة المواصفات والمقاييس الأردنية

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
 ١. مشروع رقم (١٧) تفعيل شراكة الهيئة مع المؤسسات الرقابية الموازية. 	 ١. تزويد الهيئة بالبيانات والمعلومات التي يتم رصدها حول شبهات الفساد وفق آلية تحدد بالشراكة بين الطرفين.
	 تزويد الهيئة بكافة البيانات والملفات اللازمة لإجراء المقتضى القانوني بخصوص الملفات التحقيقية المنظورة لدى الهيئة.
	٣. التدريب وتزويد الهيئة بالخبرات اللازمة.
	 نشر معايير النزاهة الوطنية بين الموظفين والجهات الخاضعة لرقابتها وضمان حسن تطبيقها.
	 ه. تشكيل اللجان المشتركة للتدقيق والتحقيق.

دائرة مراقبة الشركات

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
 مشروع رقم (۱۲) تطویر منظومة تلقی الشکاوی والتظلمات مشروع رقم (۱٤) الشراکة مع الجهات المعنیة بمجال مکافحة غسل الأموال. مشروع رقم (۱۷) تفعیل شراکة الهیئة مع المؤسسات الرقابیة الموازیة. 	 ١. تزويد الهيئة بالبيانات والمعلومات التي يتم رصدها حول شبهات الفساد وفق آلية تحدد بالشراكة بين الطرفين.
	 تزويد الهيئة بكافة البيانات والملفات اللازمة لإجراء المقتضى القانوني بخصوص الملفات التحقيقية المنظورة لدى الهيئة.
	 التدريب المشترك في مجالات تعزيز النّزاهة وتطبيقاتها.
	 نشر معايير النزاهة الوطنية بين الموظفين والجهات الخاضعة لرقابتها وضمان حسن تطبيقها.

هيئة الأوراق المالية

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
 مشروع رقم (١٤) الشراكة مع الجهات المعنية بمجال مكافحة غسل الأموال. مشروع رقم (١٧) تفعيل شراكة الهيئة مع المؤسسات الرقابية الموازية. 	 ١. تزويد الهيئة بالبيانات والمعلومات التي يتم رصدها حول شبهات الفساد وفق آلية تحدد بالشراكة بين الطرفين.
	 تزويد الهيئة بكافة البيانات والملفات اللازمة لإجراء المقتضى القانوني بخصوص الملفات التحقيقية المنظورة لدى الهيئة.
	٣. التدريب وتزويد الهيئة بالخبرات اللازمة.
	 نشر معايير النّزاهة الوطنية بين الموظفين والجهات الخاضعة لرقابتها وضمان حسن تطبيقها.

وحدة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
المعنية بمجال مكافحة غسل الأموال.	 ا. تزويد الهيئة بالبيانات والمعلومات التي يتم رصدها حول شبهات الفساد وفق آلية تحدد بالشراكة بين الطرفين.
	 تزويد الهيئة بكافة البيانات والملفات اللازمة لإجراء المقتضى القانوني بخصوص الملفات التحقيقية المنظورة لدى الهيئة.
	٣. التدريب وتزويد الهيئة بالخبرات اللازمة.
	 نشر معايير النّزاهة الوطنية بين الموظفين والجهات الخاضعة لرقابتها وضمان حسن تطبيقها.

المؤسسة العامة للغذاء والدواء

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
 مشروع رقم (۱۷) تفعیل شراکة الهیئة مع المؤسسات الرقابیة الموازیة. 	 ا. تزويد الهيئة بالبيانات والمعلومات التي يتم رصدها حول شبهات الفساد وفق آلية تحدد بالشراكة بين الطرفين.
	 تزويد الهيئة بكافة البيانات والملفات اللازمة لإجراء المقتضى القانوني بخصوص الملفات التحقيقية المنظورة لدى الهيئة.
	٣. التدريب وتزويد الهيئة بالخبرات اللازمة.
	 نشر معايير النّزاهة الوطنية بين الموظفين والجهات الخاضعة لرقابتها وضمان حسن تطبيقها.

إدارة تطوير الأداء المؤسسي والسياسات/ رئاسة الوزراء

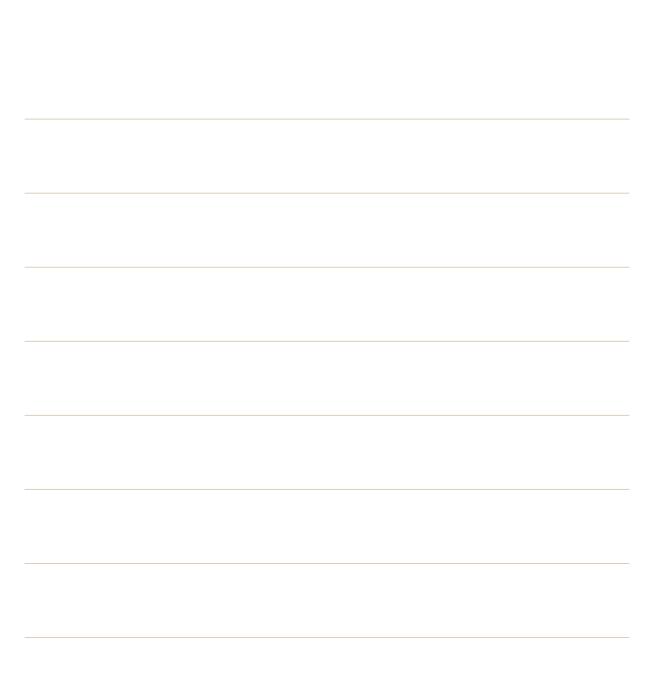
المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
 مشروع رقم (۱) مراجعة مبادئ الحوكمة الرشيدة بما ينسجم والممارسات الفضلى. مشروع رقم (۲۶) تطبيق برنامج التميز المؤسسي في مجال عمل الهيئة. 	 الشراكة في مجال تفعيل تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة المعتمدة ضمن معايير النّزاهة الوطنية بما ينسجم مع الممارسات الفضلى.
	 التعاون في مجال إعداد أدلة قياس مدى التزام الإدارة العامة بمبادئ الحوكمة الرشيدة.
	٣. التدريب المشترك في مجال النّزاهة ومكافحة الفساد.

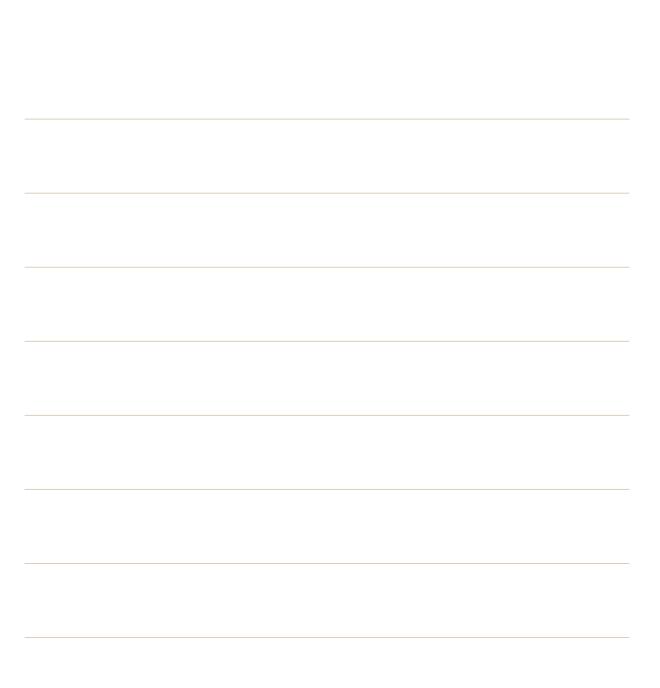
معهد الإدارة العامة

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
 مشروع رقم (۱) مراجعة مبادئ الحوكمة الرشيدة بما ينسجم والممارسات الفضلى. 	 ١. توعية الموظف العام من خلال عقد الدورات التدريبية وورش العمل المتعلقة بمعايير النزاهة الوطنية ومكافحة الفساد.
 مشروع رقم (٨) بناء قدرات موظفي الإدارة العامة في مجال النزاهة ومكافحة الفساد. مشروع رقم (٢١) بناء المسارين الوظيفي والتدريبي. مشروع رقم (٢٤) تطبيق برنامج التميّز المؤسسي في مجال عمل الهيئة. 	 التشاركية في تفعيل تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة المعتمدة ضمن معايير النزاهة الوطنية بما ينسجم والتوجهات الحكومية وأفضل الممارسات المطبقة عالمياً.

مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص

المشاريع المشتركة	المهام والمسؤوليات
 مشروع رقم (٤) تحديد الثغرات في التشريعات الوطنية السارية والعمل على مواءمتها مع الاتفاقيات الدولية. 	 التعاون مع الهيئة في توظيف جميع الأدوات المتاحة للجهة الشريكة لغايات توعية الشرائح المستهدفة خاصة (أعضاء مجالس الشركات، المساهمين، أصحاب المصالح، الموظفين، المواطنين).
 مشروع رقم (٩) توعية المؤسسات التربوية (المدارس والجامعات). 	٢. إعداد الدراسات المشتركة.
 مشروع رقم (۱۱) الشراكة مع مؤسسات المجتمع المدنى والقطاع الخاص. 	٣. الدعم والتأبيد ومساندة الهيئة من أجل تعزيز ثقة المواطنين بدور الهيئة.
 مشروع رقم (١٩) تفعيل الشراكة مع المؤسسات الإعلامية. 	٤. تبادل الخبرات والتدريب.
ه. مشروع رقم (۲۳) تعزیز دور مرکز الابتکار والتدریب.	 المساهمة في تمويل مشاريع الاستراتيجية الوطنية (المحدّثة) للنزاهة ومكافحة الفساد ٢٠٢٠-٢٠٢٥.





هيئة النزاهة ومكافحة الفساد

عمان – عرجان – تتنارع الرياضة – بجانب مديرية دفاع مدني وسط عمان

- 5503150
- 5540391
- عمان الأردن ص.ب (5000) الرمز البريدي (11953)
 - info@jiacc.gov.jo- dewan@jiacc.gov.jo
 - www.jiacc.gov.jo
 - Integrity and Anti-corruption Commission
 - @Jor_Jiacc
 - 🕞 هيئة النزاهة ومكافحة الفساد

التتكاوى والإخبارات





(0799333769) الخط الساخن:

الخط الساخن / شكاوى الاستثمار: (0770452855)

0797022236

06/5503262

shkwa@jiacc.gov.jo



تصميم وطباعة شركة طلال أبوغزاله للتصميم والطباعة

طري المرابع من المراب



وولا بد من ترجمة ميثاق منظومة النزاهة الوطنية وقانون النزاهة ومكافحة الفساد إلى ممارسات يلمسها المواطن في العمل اليومي للإدارات الحكومية والخدمات العامة 66

(من كتاب التكليف السامي لتشكيل الحكومة، ١٦/٩/٢٥)

رر لا أستثني أحداً من سيادة القانون أو مكافحة الفساد 😘

(من لقاء جلالة الملك المعظم مع رئيسي مجلسي الأعيان والنواب، ١٠/١/١٠)







Integrity & Anti-Corruption Commission





ONFIDENTIALITY INDEPENDENCE PREEMPTION CREATIVITY

CREATIVITY & EXCELLENCE PROFESSIONALISM CONFIDENT

PENDENCE (ONFIDENTIALITY PREEMPTION CREATIVITY)

"We entrust you with establishing an independent body to coordinate with concerned authorities in the drafting and implementation of a general strategy to fight and prevent corruption. The institutionalisation of this strategy would ensure that corruption, including financial and administrative corruption, can be uncovered and investigated, and that evidence and information linked to corruption can be collected.

The text of the Royal Letter to His Excellency the Prime Minister

Dated 26 June 2005



His Majesty King Abdullah II, King of the Hashemite Kingdom of Jordan



His Royal Highness Crown Prince Al Hussein bin Abdullah II



Index

Chairperson of the Commission's Message	. 7
Introduction	. 8
Vision and Mission	. 9
Organizational Values	. 9
The (updated) National Integrity and Anti-Corruption Strategy 2020-2025 Map 1	10
Components and Strategic Objectives 1	11
Strategic Projects 1	11
Main Implementing Partners 3	32



Chairperson of the Commission's Message:

The update of the National Integrity and Anti-Corruption Strategy 2017-2025 is based on the developments, changes, and the data provided on the local and international environment in addition to the periodic assessment of the strategic projects and the requirements for the continuous improvement in the performance of the Commission's body.

In line with the directives of His Majesty King Abdullah II Bin Al-Hussein, May Allah Protect Him, and in compliance with the priorities approved by the government, the Commission has been keen on adopting a strategic approach to enhance integrity and combat corruption on the national level. The Commission has reviewed during the past months, the National Integrity and Anti-Corruption Strategy 2017-2025 to launch the updated strategy for the years (2020-2025). The updated strategy included a future vision, mission, organizational values, and main components perpetuating the national role and shared responsibility in combating corruption and enhancing the capabilities and competence of the Commission to work systematically on the sectoral and organizational levels in order to protect public money and recover proceeds of corruption.

The updated strategy focuses on law enforcement and the preventive and proactive measures through qualitative actions and projects in this field because of their great impact in thwarting corrupt practices before they occur. The updated strategy also focuses on the achievements in the field of community awareness and spreading the culture of integrity, transparency, and participation. This aims to create an environment that operates in accordance with the national integrity standards and best practices, in order to enhance integrity and law enforcement, reduce the chances of committing acts of corruption, establish an organizational and community culture that rejects corruption and the corrupted, and create new concepts in the field of strategic and organizational performance indicators.

And as the «updated» National Strategy (2020-2025) is a national framework in which all partners from the public and private sectors and civil society organizations participate in its implementation, the Commission has established the concept of true partnership with these sectors by allowing them to participate in its preparation and developing indicators to assess the efficiency of partners in achieving the objectives of the strategic projects.

> Dr. Mohanad Hijazi **Chairperson of the Integrity & Anti-Corruption Commission**

Introduction:

Out of the Integrity and Anti-Corruption Commission's belief in the importance of the strategic approach and its effective role, the National Integrity and Anti-Corruption Strategy for the years (2017-2025) has been developed and updated. The update has been based on the developments, changes, and new information from the local and international environment, as well as on the requirements of continuous improvement in the organizational performance of the Commission. This also comes as a re-evaluation of the strategic projects of the Commission.

The "updated" National Integrity and Anti-Corruption Strategy (2020-2025) is consistent with the following references:

- The Royal Directives.
- The government's priorities in the field of Anti-Corruption and improving Jordan's reputation both regionally and internationally.
- The Integrity and Anti-Corruption Law No. (13) of 2016 and its amendments thereof.
- The administrative organizational system of the Integrity and Anti-Corruption Commission No. (132) of 2016 and its amendments thereof.
- The best international practices in the field of Anti-Corruption.

The "updated" National Integrity and Anti-Corruption Strategy (2020-2025) comprises of three key components:

- Component One: Promoting Integrity and corruption prevention.
- Component Two: Rule of Law.
- Component Three: Building Organizational Capabilities.

The Commission has adopted a participative approach while reviewing the updated strategy, as it has been prepared by involving the stakeholders engaged in promoting the integrity and Anti-Corruption system on the national level, such as public administration, civil society organizations, and the private sector.

The used strategic planning methodology comprised the following phases:

- Setting up a technical team from the Commission to prepare the updated strategy.
- Analyzing the internal and external environments of the Commission using the strategic assessment tools, and analyzing the strengths and weaknesses of the internal environment and the opportunities and risks in the external work environment.

- Reviewing the future vision and mission and the organizational values and updating them.
- Organizing workshops for all those involved in developing the national strategy to review the results of the analysis and developing the draft of The (updated) National Integrity and Anti-Corruption Strategy (2020-2025).
- Defining the key components and the strategic objectives of each one.
- Defining the projects necessary to achieve the strategic objectives.
- Defining Core Performance Indicators of the strategic projects.
- Holding debates and consultative sessions with the relevant partners on the national level, including the public and private sectors, civil society organizations, and media institutions.
- Developing detailed operational plans and identifying the necessary resources for implementation after the approval of the strategic plan.

Our Vision

"A national environment that upholds integrity, and rejects corruption."

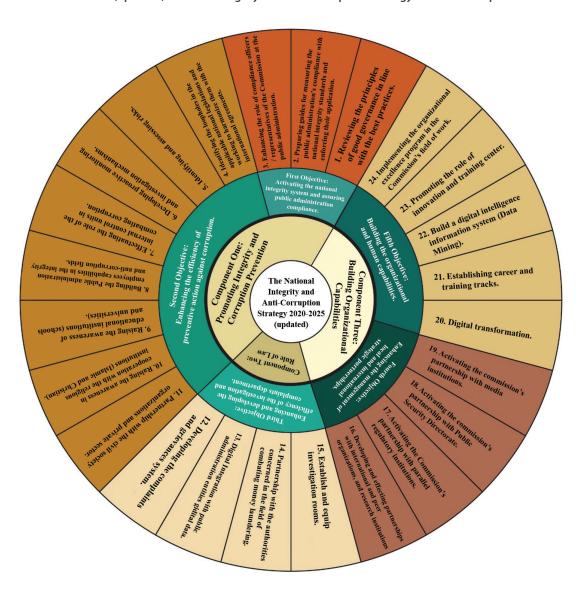
Our Mission

"Consolidating the national integrity system, law enforcement, prevention of corruption, and limiting its effects on the national level, in accordance with the international best practices, in order to establish a national environment that rejects corruption."

Our Organizational Values

- 1. Independence: We practice preventive and investigative works freely, without pressure or influences.
- 2. **Proactivity:** We take preemptive and investigative measures to prevent acts of corruption.
- 3. Professionalism: We practice preventive and investigative works with high professionalism, in accordance with the international best practices.
- 4. Confidentiality: We maintain the confidentiality of information and data during and after the course of the investigation.
- 5. Creativity and excellence: We employ the optimal use of human capital to achieve performance excellence

The (updated) National Integrity and Anti-Corruption Strategy 2020-2025 Map



Strategic Components:

- Component One: Promoting Integrity and corruption prevention.
- Component Two: Rule of Law.
- Component Three: Building Organizational Capabilities.

Strategic Objectives:

First Objective: Activating the national integrity system and assuring public administration compliance.

Second Objective: Enhancing the efficiency of preventive action against corruption.

Third Objective: Enhancing and developing the efficiency of the investigation and complaints department.

Fourth Objective: Enhancing the management of local and international strategic partnerships.

Fifth Objective: Building the organizational and human capabilities.

Strategic Projects

SN.	Subject	Page No.
Component One	Promoting Integrity and Corruption Prevention	14
First Objective	Activating the national integrity system and assuring public administration compliance.	14
Project No. (1)	Reviewing the principles of good governance in line with the best practices.	15
Project No. (2)	Preparing guides for measuring the public administration's compliance with national integrity standards and enforcing their application.	15
Project No. (3)	Enhancing the role of compliance officers / representatives of the Commission at the public administration.	16

SN.	Subject	Page No.
Second Objective	Enhancing the efficiency of preventive action against corruption	17
Project No. (4)	Identifying the loopholes in the applicable national legislations and working to harmonize them with the international agreements.	18
Project No. (5)	Identifying and assessing risks.	18
Project No. (6)	Developing proactive monitoring and investigation mechanisms.	19
Project No. (7)	Activating the role of the internal control units in combating corruption.	19
Project No. (8)	Building the public administration employees capabilities in the integrity and Anti-Corruption fields.	20
Project No. (9)	Raising the awareness of educational institutions (schools and universities).	20
Project No. (10)	Raising the awareness in cooperation with the religious institutions (Islamic and Christian).	21
Project No. (11)	Partnership with the civil society organizations and private sector.	21
Component Two	Rule of Law	22
Third Objective	Enhancing and developing the efficiency of the investigation and complaints department	22
Project No. (12)	Developing the complaints and grievances system.	23
Project No. (13)	Digital integration with public administration entities digital data.	23
Project No. (14)	Partnership with the authorities concerned in the field of combating money laundering.	24
Project No. (15)	Establish and equip investigation rooms.	24

SN.	Subject	Page No.
Component Three	Building Organizational Capabilities	25
Fourth Objective	Enhancing the management of local and international strategic partnerships	25
Project No. (16)	Developing and effecting partnerships with international and peer organizations, and research institutions	26
Project No. (17)	Activating the Commission's partnership with parallel regulatory institutions.	26
Project No. (18)	Activating the Commission's partnership with Public Security Directorate.	27
Project No. (19)	Activating the Commission's partnership with media institutions.	27
Fifth Objective	Building the organizational and human capabilities.	28
Project No. (20)	Digital transformation.	29
Project No. (21)	Establishing career and training tracks.	29
Project No. (22)	Build a digital intelligence information system.	30
Project No. (23)	Enhancing the role of the innovation and training center.	30
Project No. (24)	Implementing the organizational excellence program in the Commission's field of work.	31

Component One: Promoting Integrity and Corruption Prevention.

First Objective: Activating the national integrity system and assuring public administration compliance.

- The percentage of public administration's compliance with the national integrity standards.
- The number of compliance measurement guides completed on the sector / organizational level.

Project No. (1)	Project Objectives
Reviewing the principles of good governance in line with the best practices	 Updating the principles of good governance adopted within the national integrity standards and developing them in line with the best practices. Enhancing partnership with all local stakeholders to effectuate the principles of good governance.
Project Timeframe	One Year
Responsible Unit/ Directorate	Integrity and Prevention Directorate.
Internal Partners	Investigation Directorate , International Cooperation Directorate, Human Resources and Logistics Directorate
External Partners	The Department of Organizational Development and Policies/ Prime Ministry, The Institute of Public Administration

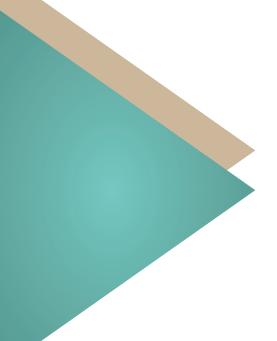
Project No. (2)	Project Objectives
Preparing guides for measuring the public administration's compliance with the national integrity standards and effecting their application	 Providing a reference for workers in leadership, supervisory, and executive positions that helps in applying national integrity standards, according to the different government sectors. Developing tools to measure the level of government sectors' compliance with the national integrity standards.
Project Timeframe	5 Years
Responsible Unit/ Directorate	Integrity and Prevention Directorate
Internal Partners	Human Resources and Logistics Directorate, Technical Unit, International Cooperation Directorate
External Partners	All targeted sectors

Project No. (3)	Project Objectives
Enhancing the role of compliance officers/ representatives of the Commission at the public administration	 Verifying the extent of the public administration's compliance with the national integrity standards and legislations. Following up on the grievances submitted to the Commission against the resolutions of the Public Administration. Contributing to the enhancement of monitoring processes and the preventive role of the Commission's work.
Project Timeframe	5 Years
Responsible Unit/ Directorate	Compliance Officers Unit
Internal Partners	Integrity and Prevention Directorate, Human Resources and Logistics Directorate
External Partners	The Concerned Public Administration (in which the compliance officers are located).

Component One: Promoting Integrity and Corruption Prevention.

Second Objective: Enhancing the efficiency of preventive action against corruption

- The percentage of suspected corruption cases detected and prevented before occurring out of the total cases submitted for investigation, before referring them to public prosecution.
- The number of legislations analyzed to identify the embedded corruption risks.



Project No. (4)	Project Objectives
Identifying the loopholes in the applicable national legislations and working to harmonize them with the international agreements	 Studying the national legislation, identifying loopholes that could lead to corruption, developing necessary amendments and recommendations, and studying the best legislations applied by the counterparts. Identifying the compatibility extent of Jordanian legislations and policies with the international agreements and the requirements necessary to achieve them and providing recommendations and development plans in this field.
Project Timeframe	5 Years
Responsible Unit/ Directorate	The Legal Affairs Directorate
Internal Partners	Integrity and Prevention Directorate, Investigation Directorate, Specialized Units in the Commission, International Cooperation Directorate, Technical Unit
External Partners	Legislation and Opinion Bureau, international organizations, civil society organizations, The Legal Committees at the Jordanian Senate and Parliament, Public Prosecution, The Ministry of Justice.

Project No. (5)	Project Objectives
Identifying and assessing risks	 Identifying and assessing corruption related risks. Developing tools required to collect, analyze, and assess information and make recommendations necessary to address or contain them.
Project Timeframe	5 Years
Responsible Unit/ Directorate	Integrity and Prevention Directorate
Internal Partners	Investigation Directorate, Compliance Officers Unit, Technical Unit, Investment Affairs Unit, Digital Support Directorate, Operations Unit.
External Partners	All public administration departments.

Project No. (6)	Project Objectives
Developing proactive monitoring and investigation mechanisms	 Building the investigative capabilities of the Commission in the fields of anti-corruption. Expertise and information exchange with the concerned authorities in the field of monitoring and investigation. Field monitoring of acts of corruption, in particular the practices of favoritism and bribery. Developing mystery shopper tools for the monitoring purposes. Building a database concerned with gathering information required for monitoring and investigation purposes.
Project Timeframe	5 Years
Responsible Unit/ Directorate	Integrity and Prevention Directorate
Internal Partners	Operations Unit, Compliance Officers Unit, Investment Affairs Unit, Digital Support Directorate, Investigation Directorate
External Partners	The Public Security Directorate, The Ministry of Digital Economy and Entrepreneurship.
Project No. (7)	Project Objectives
Activating the role of the internal control units in combating corruption	 Enhancing the role of internal control units to ensure government compliance with the national integrity standards. Enhancing the role of internal control units to enhance the efficiency of monitoring and preventing corruption.
Project Timeframe	5 Years
Responsible Unit/ Directorate	Integrity and Prevention Directorate
Internal Partners	Internal Control Unit, Human Resources and Logistics Directorate
External Partners	All targeted sectors

Project No. (8)	Project Objectives
Building the public administration employees capabilities in the integrity and Anti-Corruption fields.	 Raising the awareness of the leadership, supervisory and executive levels in public administration bodies of the application and follow-up mechanisms that shall be implemented in the field of enhancing integrity and anti-corruption. Enhancing public administration employees' awareness of compliance with the national integrity standards and preventing corruption.
Project Timeframe	5 Years
Responsible Unit/ Directorate	Integrity and Prevention Directorate
Internal Partners	The Media and Communication and Public Relations Unit
External Partners	All the training institutes affiliated with The Public Administration institutions, The Ministry of Digital Economy and Entrepreneurship.

Project No. (9)	Project Objectives
Raising the awareness of educational institutions (schools and universities)	 Creating a comprehensive state of awareness among school and university students at all stages and qualifying a national generation capable of confronting corruption. Integrating the concepts of integrity and anti-corruption in the educational materials and courses of the Ministry of Education, faculties and universities. Raising the awareness of teachers, professors, and administrative employees in schools and universities of the national integrity and anti-corruption system.
Project Timeframe	5 Years
Responsible Unit/ Directorate	Integrity and Prevention Directorate
Internal Partners	Media and Communication and Public Relations Unit, International Cooperation Directorate, Compliance Officers Unit, Digital Support Directorate
External Partners	The Ministry of Education, The Ministry of Higher Education and Scientific Research, The Ministry of Youth, civil society organizations, public and private universities, The Council of Higher Education, The Ministry of Digital Economy and Entrepreneurship.

Project No. (10)	Project Objectives
Raising the awareness in cooperation with the religious institutions (Islamic and Christian).	Incorporating concepts of integrity and anti-corruption through sermons, religious lessons, and preaching, in cooperation with Muslim scholars and Christian clerics, as well as popularizing and spreading Sharia fatwas concerned with practices and behaviors related to corruption acts.
Project Timeframe	5 Years
Responsible Unit/ Directorate	Integrity and Prevention Directorate
Internal Partners	The Media and Communication and Public Relations Unit
External Partners	The Ministry of Awqaf and Islamic Affairs and Holy Places, Iftaa' Department, The Council of Church leaders

Project No. (11)	Project Objectives
Partnership with the civil society organizations and private sector	 Effectuating dialogue and exchanging experiences with the targeted sectors on the effects of corruption on sustainable development Enhancing the participation and partnership of civil society organizations and the private sector in the field of integrity and anti-corruption Effectuating cooperation and mobilizing support in the field of integrity and anti-corruption.
Project Timeframe	5 Years
Responsible Unit/ Directorate	Integrity and Prevention Directorate
Internal Partners	Media and Communication and Public Relations Unit, Strategic Planning Directorate, Digital Support Directorate
External Partners	Active civil society organizations, Jordanian Businessmen Association, syndicates, sport federations, All Jordan Youth Commission, Industrial and Commercial Chambers, trade unions.

Component Two: Rule of Law

Third Objective: Enhancing and developing the efficiency of the Investigation and Complaints Department

- Percentage of compatibility between decisions made by public prosecutors and results of investigations conducted by the commission
- Percentage of funds recovered/saved from being wasted from corruption cases that involve financial impact.

Project No. (12)	Project Objectives
Developing the complaints and grievances system	 Developing all means of receiving complaints, reports, and grievances, in accordance with the best international practices. Enhancing the speed of the Commission's response to citizens' complaints and grievances, and taking legal action on them with high efficiency. Developing a mechanism for classifying and sorting complaints and grievances.
Project Timeframe	1 Year
Responsible Unit/ Directorate	Investigation Directorate
Internal Partners	Witness and Whistleblower Protection Unit, Strategic Planning Directorate, Digital Support Directorate, Compliance Officers Unit, Integrity and Prevention Directorate, International Cooperation Directorate.
External Partners	Prime Ministry, The Ministry of Justice, The Public Security Directorate, International and Peer Organizations.

Project No. (13)	Project Objectives
Digital integration with public administration entities digital data.	 Providing the infrastructure required for the digital integration process to facilitate the continuous information exchange between the Commission and the targeted or partner institutions. Enhancing the efficiency of investigation processes and ensuring the integration of the necessary information.
Project Timeframe	3 Years
Responsible Unit/ Directorate	The Directorate of Digital Support
Internal Partners	All the directorates and organizational units within the Commission.
External Partners	The Ministry of Digital Economy and Entrepreneurship, the governmental organizations providing data, The concerned security departments, International and Peer Organizations, information technology companies

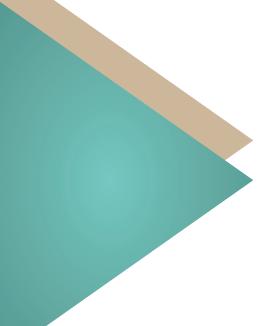
Project No. (14)	Project Objectives
Partnership with the authorities concerned in the field of combating money laundering	 Fulfilling all the requirements (which the Commission is considered one of the enforcement agencies and/ or a partner agency) included in the national strategy for combating money laundering. Managing the international requirements related to combating money laundering in cooperation with partners and following up on their proper implementation.
Project Timeframe	Till the end of 2021 (2019-2021) (Linked to the National Strategy for Anti-Money Laundering and Counter Terrorism Financing for the years 2019-2021)
Responsible Unit/ Directorate	Investigation Directorate
Internal Partners	Integrity and Prevention Directorate, Legal Affairs Directorate, Operations Unit, Digital Support Directorate, International Cooperation Directorate, Human Resources and Logistics Directorate
External Partners	The Military Justice, The Ministry of Interior, The Central Bank of Jordan, The Anti-Money Laundering Unit, Customs Department, Income and Sales Tax Department, Public Security Directorate, Companies Control Department, Jordan Securities Commission, Public Prosecution.

Project No. (15)	Project Objectives
Establish and equip investigation rooms.	 Raising the efficiency of investigation procedures and the quality of their outputs. Enhancing information confidentiality and protecting witnesses, whistleblowers and experts. Documenting the investigation process for the purposes of reviewing and development, and protecting the Commission's investigators.
Project Timeframe	2 Years
Responsible Unit/ Directorate	Human Resources and Logistics Directorate.
Internal Partners	Investigation Directorate, International Cooperation Directorate, Financial Affairs Directorate, Operations Unit, Integrity and Prevention Directorate.
External Partners	International and Peer Organizations

Component Three: Building Organizational Capabilities

Fourth Objective: Enhancing the Management of Local and International Strategic Partnerships

- The percentage of effectuated partnership agreements with strategic partners out of the total number of concluded agreements.
- The achieved added value from partnership projects with partners.



Project No. (16)	Project Objectives	
Developing and effecting partnerships with international and peer organizations, and research institutions	 Establishing partnerships with regional and international counterpart organizations concerned with the field of integrity and anti-corruption. Exchanging experiences and preparing studies and researches related to the Commission and its strategic partners. Forming an umbrella for cooperation with International and Peer Organizations to support priority projects 	
Project Timeframe	5 Years	
Responsible Unit/ Directorate	International Cooperation Directorate Human Resources and Logistics Directorate, Financial Affairs Directorate The Prime Ministry, The Ministry of Planning and International Cooperation, The Ministry of Foreign Affairs and Expatriates.	
Internal Partners		
External Partners		

Project No. (17)	Project Objectives	
Activating the Commission's partnership with parallel regulatory institutions.	 Developing memoranda of understanding and necessary mechanisms in the field of enhancing the national integrity and anti-corruption system. Mutual cooperation to develop organizational frameworks for joint action and effectuating the monitoring role in combating corruption. 	
Project Timeframe	5 Years Integrity and Prevention Directorate. Compliance Officers Unit, Legal Affairs Directorate	
Responsible Unit/ Directorate		
Internal Partners		
External Partners	All parallel monitoring authorities (Audit Bureau, Ministry of Industry and Trade/ Insurance Department, Jordan Standards and Metrology Organization, Companies Control Department, Jordan Securities Commission, Food and Drug Administration), The Central Bank of Jordan.	

Project No. (18)	Project Objectives	
Activating the Commission's partnership with Public Security Directorate.	 Enhancing fields of cooperation and partnership between the Commission and the Public Security Directorate. Enhancing information exchange, technical expertise transfer in the field of investigation and intelligence, and working on the complementarity between both sides. Benefiting from the tools available at the Public Security Directorate in the field of protecting witnesses, whistleblowers and experts. Developing effective mechanisms for dealing with confidential sources. 	
Project Timeframe	5 Years	
Responsible Unit/ Directorate	The Operations Unit	
Internal Partners	Logistics Directorate, Media and Communication and Public Relations Unit, Witness and Whistleblower Protection Unit	
External Partners		

Project No. (19)	Project Objectives	
Activating the Commission's partnership with media institutions.	 Employing all available media and social media platforms in raising awareness and conveying the Commission's message to reach all citizens. Incorporating the Commission's messages and news into the media content of media partner to consolidate positive values and awareness of combating corruption. Designing and implementing targeted awareness programs, activities and campaigns. 	
Project Timeframe	5 Years	
Responsible Unit/ Directorate	The Media and Communication and Public Relations Unit	
Internal Partners	All concerned organizational units in the commission	
External Partners		

The National Integrity and Anti-Corruption Strategy 2020-2025 (updated)

Component Three: Building Organizational Capabilities

Fifth Objective: Building the Organizational and Human Capabilities

Core Performance Indicators (CPIs):

- The percentage of meeting the organizational excellence requirements, in accordance with the criteria of King Abdullah II Award for Excellence.
- Number of completed studies/ programs/ innovative and development initiatives.

Project No. (20)	 Developing the digital infrastructure (devices, systems, applications and databases). Building an integrated and interconnected digital system that covers all the Commission's works and supports digital connection and integration with partner systems. 		
Digital transformation.			
Project Timeframe	4 Years		
Responsible Unit/ Directorate	Digital Support Directorate All the directorates and organizational units in the Commission. The Ministry of Digital Economy and Entrepreneurship, The Ministry of Planning and International Cooperation, International and Peer Organizations, information technology companies.		
Internal Partners			
External Partners			
Project No. (21)	Project Objectives		
Establishing career and training tracks	 Preparing a functional and professional track for all jobs in the Commission based on job competencies (knowledge, skills, levels and grades) to practice work professionally. Linking the career track to an annual training track through a training plan that meets the Commission's needs and strategic goals. 		
Project Timeframe	One Year Human Resources and Logistics Directorate. All the directorates and organizational units in the Commission. All the training institutes of the public administration authorities and the Public Security Directorate		
Responsible Unit/ Directorate			
Internal Partners			
External Partners			

Project No. (22)	Project Objectives	
Build a digital intelligence information system (Data Mining).	 Applying the best international practices in the field of digital intelligence to uncover loopholes within electronic means that can be used by corrupt individuals. Provide intelligence support for the purposes of technical investigations on crimes committed using modern technology, electronic financial crimes, documents and information trafficing crimes etc. 	
Project Timeframe	Digital Support Directorate All the directorates and organizational units in the Commission.	
Responsible Unit/ Directorate		
Internal Partners		
External Partners		

Project No. (23)	Project Objectives
Enhancing the role of innovation and training center	 Encouraging innovative entrepreneurial initiatives based on the integration of technology and other means in order to combat, uncover, report, prevent and investigate corruption, and to contribute to spreading and enhancing the culture of national integrity and the positive values based on it. Incorporating youth in national policies aiming to eliminate corruption by encouraging and motivating them to present innovative initiatives, using modern means of communication. Developing the Commission's capabilities to become a specialized entity locally, regionally and internationally by harnessing modern technologies in training and exchanging experiences in the field of integrity and anti-corruption. Specialized training in the field of integrity and anti-corruption to raise the efficiency and capabilities of employees in the public and private sectors and the interested civil society organizations locally, regionally and internationally.

Project No. (23)	Project Objectives	
Project Timeframe	The Center of Innovation and Training. Strategic Planning Directorate, Financial Affairs Directorate, International Cooperation Directorate, Human Resources and Logistics Directorate, Digital Support Directorate	
Responsible Unit/ Directorate		
Internal Partners		
External Partners		
Project No. (24)	Project Objectives	
Implementing the organizational excellence program in the Commission's field of work	 Developing the Commission's capabilities in the field of excellence, spreading its culture, and assessing the Commission, in accordance with international standards of excellence. Applying the best international practices in the field of integrity, anticorruption and supportive operations. 	
Project Timeframe	5 Years	

Internal Partners

External Partners

All the directorates and organizational units in the Commission.

Administration.

The Department of Organizational Performance Development and Policies/The Prime Ministry, The King Abdullah II Center for Excellence, The Institute of Public

Main Implementing Partners

The National Integrity and Anti-Corruption Strategy 2020-2025 (updated)

The Ministry of Awqaf and Islamic Affairs and Holy Places

Ro	oles and Responsibilities	Joint Projects
1.	Activating the role of imams and preachers (males, females) and employing them to convey the Commission's messages related to national standards of integrity and the rejection of corruption in order to build a system of religious ethical standards that reject corruption and enhance national standards of integrity.	1. Project No. (10): Raising the
2.	Holding meetings with the Awqaf directors, imams and preachers (male and female) and the heads of preaching and counseling departments in all the regions of the Kingdom in order to convey the Commission's messages to all preachers and orators.	 awareness in cooperation with the religious institutions (Islamic and Christian). 2. Project No. (19): Activating the Commission's partnership with
3.	Creating religious moral messages that reject corruption and enhance national standards of integrity through imams and preachers (male and female) in the Kingdom, and incorporating these messages into the central messages of the Ministry of Awqaf and broadcasting them within the communication channels used by the Ministry.	media institutions.

The Ministry of Education

Ro	oles and Responsibilities	Joint Projects
1.	Continuing in following up on the awareness material for the targeted categories (kindergarten, primary, and secondary), and employing them at all levels of education and updating them constantly, in addition to measuring their impact on students' behavior.	Project No. (9): Raising the awareness of educational institutions (schools and
2.	Employing school broadcast programs to convey the Commission's messages periodically and continuously.	
3.	Employing technology and digital accounts of the Ministry of Education to transmit the Commission's messages to students. Utilizing technology and digital accounts of the Ministry of Education to transmit the commission's messages to students	
4.	Transferring the knowledge related to the Commission's messages to the education supervisors, administrative staff, and teachers to develop the ethical system of school students to raise a new generation that rejects corruption and enhances standards of national integrity.	universities). 2. Project No. (19): Activating the Commission's partnership with media institutions.
5.	Employing technology in coordination with the concerned authorities through the Ministry's website for faculty members and students.	
6.	Continuously developing initiatives aiming to enhance the positive values of all teachers and students.	
7.	Incorporating the Commission's messages into curricular and	

The Higher Education Council

extracurricular activities.

Roles and Responsibilities	Joint Projects	
1. Directing Jordanian universities (public and private) to work on preparing a scientific course that includes the national standards of integrity and anti-corruption, and teaching it to students.	Project No. (9): Raising the awareness of educational institutions (schools	
2. Encouraging researchers to conduct researches (through researches and Master's and doctoral theses) in the field of the national standards of integrity and anti-corruption.	and universities).	

The Ministry of Youth

Roles and Responsibilities		Joint Projects
coop	eting students within youth centers and youth camps, in peration with the Ministry of Youth, and employing the tanding students within a program of peer educators (as trainers).	Project No. (9): Raising the awareness of educational institutions (schools and universities).
	reying the Commission's messages through the Ministry's website, eting youth centers spread in all governorates of the Kingdom.	
	ing awareness sessions (in person and/or virtually) for members outh camps.	
integ	olishing a special youth camp (only for the national standards of grity and rejecting corruption) for the youth, in cooperation with Commission.	
	ching competitions all over the Kingdom to enhance the onal standards of integrity and anti-corruption.	

Media Institutions

Roles and Responsibilities	Joint Projects
1. Cooperating with the Commission by all media partners (government and private) to spread central messages related to the national standards of integrity and anti-corruption, spread positive values through various media channels, and communicating continuously with all groups of society	
2. Cooperating with the Commission in designing media campaigns to reject corruption and implementing them with various possible tools (TV series, infographs, etc.).	Project No. (19): Activating the Commission's partnership with media institutions.
3. Covering the Commission's news and activities.	
4. Providing the Commission with the necessary documents related to news related to corruption.	

Accreditation and Quality Assurance Commission for Higher Education Institutions

R	oles and Responsibilities	Joint Projects
1.	Providing the Commission with the data and information on suspicious cases of corruption which were monitored and the extent of universities' commitment to implementing the legislation governing their work.	Project No. (17): Activating the Commission's partnership with parallel regulatory institutions.
2.	Exchanging experiences in the field of combating and preventing corruption.	paraner regulatory institutions.

Audit Bureau

Roles and Responsibilities	Joint Projects
1. Providing the Commission with all the data and files necessary to conduct the legal requirement regarding the investigative files considered by the Commission.	
2. Developing a joint mechanism to inform the Commission urgently in the event of any suspicion of corruption revealed by the Bureau's representatives in the field.	Project No. (17): Activating the Commission's partnership with parallel regulatory institutions.
3. Joint training and providing the Commission with the necessary expertise.	
4. Forming joint committees for audit and investigation.	

The Public Security Directorate

Ro	oles and Responsibilities	Joint Projects
1.	Following up the procedures of the electronic linking process, and the continuous updating requirements regarding information exchange in line with the relevant legislations.	Project No. (6): Developing proactive monitoring and investigation mechanisms
2.	Employing the expertise of the Public Security Directorate to work as attachés in the Commission in critical jobs.	 Project No. (12): Developing the complaints and grievances system. Project No. (13): Digital integration
3.	Utilizing the media tools of the Public Security Directorate in the field of integrity and anti-corruption.	with public administration entities digital data.
4.	Employing the capabilities of the Public Security Directorate to protect witnesses, whistleblowers, detectives and experts in corruption cases.	4. Project No. (14): Partnership with the authorities concerned in the field of combating money laundering
5.	Preparing joint studies between the Commission and the Public Security Directorate to serve the Commission objectives.	5. Project No. (18): Activating the Commission's partnership with Public Security Directorate
6.	Training on subjects in which the Public Security Directorate has long experience in.	 Project No. (21): Establishing career and training tracks Project No. (22): Build a digital intelligence information system (Data Mining).

Ministry of Industry, Trade and Supply/ Insurance Department

Roles	and Responsibilities	Joint Projects
mo	oviding the Commission with the data and information onitored about suspicions corruption cases according to a echanism determined in partnership between both parties.	
nec	oviding the Commission with all the data and files cessary to conduct the legal requirement regarding the vestigative files considered by the Commission.	
exp on	pertise, and training the Commission with the necessary pertise, and training the Insurance Department employees how to uncover suspicious corruption cases, especially in a field of financial investigation.	1. Project No. (17): Activating the Commission's partnership with parallel regulatory institutions
em	sseminating the national standards of integrity among nployees and entities subject to their control and ensuring eir proper implementation.	
5. For	rming joint committees for audit and investigation.	

Jordan Standards and Metrology Organization

Roles and Responsibilities	Joint Projects
 Providing the Commission with the data and information monitored about suspicious corruption cases according to a mechanism determined in partnership between both parties. 	
2. Providing the Commission with all the data and files necessary to conduct the legal requirement regarding the investigative files considered by the Commission.	Project No. (17): Activating the
3. Training and providing the Commission with the necessary expertise.	Commission's partnership with parallel regulatory institutions
4. Disseminating the national standards of integrity among employees and entities subject to their control and ensuring their proper implementation.	
5. Forming joint committees for audit and investigation.	

Companies Control Department

Roles and Responsibilities	Joint Projects
1. Providing the Commission with the data and information monitored about suspicions corruption cases according to a mechanism determined in partnership between both parties.	Project No. (12): Developing the
2. Providing the Commission with all the data and files necessary to conduct the legal requirement regarding the investigative files considered by the Commission.	complaints and grievances system 2. Project No. (14): Partnership with the authorities concerned in the field of combating money laundering
3. Joint training in the fields of enhancing integrity and its applications.	3. Project No. (17): Activating the Commission's partnership with
4. Disseminating the national standards of integrity among employees and entities subject to their control and ensuring their proper implementation.	parallel regulatory institutions

Jordan Securities Commission

Ro	oles and Responsibilities	Joint Projects
1.	Providing the Commission with the data and information monitored about suspicious corruption cases according to a mechanism determined in partnership between both parties.	
2.	Providing the Commission with all the data and files necessary to conduct the legal requirement regarding the investigative files considered by the Commission.	 Project No. (14): Partnership with the authorities concerned in the field of combating money laundering. Project No. (17): Activating the
3.	Training and providing the Commission with the necessary expertise.	Commission's partnership with parallel regulatory institutions
4.	Disseminating the national standards of integrity among employees and entities subject to their control and ensuring their proper implementation.	

Anti-Money Laundering and Counter Terrorist Financing Unit

Ro	oles and Responsibilities	Joint Projects
1.	Providing the Commission with the data and information monitored about suspicious corruption cases according to a mechanism determined in partnership between both parties.	
2.	Providing the Commission with all the data and files necessary to conduct the legal requirement regarding the investigative files considered by the Commission.	Project No. (14): Partnership with the authorities concerned in the field of
3.	Training and providing the Commission with the necessary expertise.	combating money laundering.
4.	Disseminating the national standards of integrity among employees and entities subject to their control and ensuring their proper implementation.	

Jordan Food and Drug Administration

Roles and Responsibilities	Joint Projects
Providing the Commission with the data and information monitored about suspicious corruption cases according to a mechanism determined in partnership between both parties.	
2. Providing the Commission with all the data and files necessary to conduct the legal requirement regarding the investigative files considered by the Commission.	Project No. (17): Activating the Commission's partnership with
3. Training and providing the Commission with the necessary expertise.	parallel regulatory institutions
4. Disseminating the national standards of integrity among employees and entities subject to their control and ensuring their proper implementation.	

The Department of Organizational Development and Policies/ Prime Ministry

Roles and Responsibilities	Joint Projects
1. Partnership in the field of effectuating the application of good governance principles, adopted within the national standards of integrity in line with best practices.	Project No. (1): Reviewing the principles of good governance in
2. Cooperation in the field of preparing evidences to measure the extent of the public administration's commitment to the principles of good governance.	line with the best practices 2. Project No. (24): Implementing the organizational excellence program in the Commission's field of work
3. Joint training in the field of integrity and anti-corruption.	

The Institute of Public Administration

Roles and Responsibilities	Joint Projects
1. Educating the public servant by holding training courses and workshops related to the national standards of integrity and anti-corruption.	 Project No. (1): Reviewing the principles of good governance in line with the best practices Project No. (8): Building the
2. Participation in effectuating the application of the principles of good governance adopted within the national standards of integrity, in line with government directions and the best practices internationally applied.	public administration employees capabilities in the integrity and Anti-Corruption fields. 3. Project No. (21): Establishing career and training tracks 4. Project No. (24): Implementing the organizational excellence program in the Commission's field of work

Civil Society Organizations and the Private Sector

Roles	and Re	spons	ibilities
-------	--------	-------	-----------

- 1. Cooperating with the Commission in employing all the tools available to the partner entity for the purposes of educating the targeted segments in particular (members of company boards, shareholders, stakeholders, employees, citizens).
- 2. Preparing joint studies.
- 3. Supporting, endorsing and assisting the Commission in order to enhance citizens' confidence in the Commission's role.
- 4. Exchanging experiences and training.
- 5. Contributing to financing the updated Projects of National Strategy of Integrity and Anti-Corruption (2020-2025)

Joint Projects

- 1. Project No. (4): Identifying the loopholes in the applicable national legislations and working to harmonize them with the international agreements.
- 2. Project No. (9): Raising the awareness of educational institutions (schools and universities)
- 3. Project No. (11): Partnership with the civil society organizations and the private sector
- 4. Project No. (19): Activating the Commission's partnership with media institutions.
- 5. Project No. (23): Enhancing role of the innovation and training center



The Integrity and Anti-Corruption Commission

Amman - Arjan - Sports Street - next to the Directorate of Civil Defence / the Mid Rescue and Support

- 5503150
- 5540391
- (111953) Amman Jordan P.O.Box (5000) Postal code
- info@jiacc.gov.jo diwan@jiacc.gov.jo
- www.jiacc.gov.jo
- Integrity and Anti-corruption Commission
- @jor_jiacc
- The Integrity and Anti-Corruption Commission

Complaints and Reports

- 06/5817827 06/5681365
- (Hotline (Landline): 0800222841
- (Hotline: (0799333769)
- Hotline/Investment Complaints: (0770452855)
- **(S)** 0797022236
- **(a)** 06/5503262
- shkwa@jiacc.gov.jo



Translated by Talal Abu-Ghazaleh Translation and Distribution



Designed and printed by Talal Abu-Ghazaleh Design and Printing



We must translate the Integrity and Anti-Corruption Charter and the Integrity and Anti-Corruption Law to practices that are felt by the citizen in the government's administrations daily work and in the public services it provides

(From the Royal Designation Letter to form a government 25/09/2016)

I don't exempt anyone from Rule of Law and the Fight against Corruption

(From his Majesty's Meeting with both presidents of the house of representative and Senate)







Integrity & Anti-Corruption Commission